

JAARVERSLAG 2025



Inhoud

Voorwoord.....	3
<i>Samen versterken we het energienet.....</i>	<i>3</i>
Verslag van het bestuur.....	4
<i>Over Coteq.....</i>	<i>4</i>
<i>Missie en visie.....</i>	<i>4</i>
<i>Kernwaarden</i>	<i>4</i>
<i>Strategische pijlers</i>	<i>5</i>
<i>Sustainable Development Goals.....</i>	<i>6</i>
<i>Kerncijfers.....</i>	<i>8</i>
<i>Ontwikkelingen en strategie</i>	<i>9</i>
<i>Zo werkten we aan onze strategische doelen</i>	<i>11</i>
Onderzoek en ontwikkeling	17
Financiële verantwoording en vooruitblik	18
<i>Kerncijfers.....</i>	<i>18</i>
<i>Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)</i>	<i>19</i>
<i>Financiële toelichting.....</i>	<i>20</i>
<i>Vooruitblik 2026: financiële verwachtingen.....</i>	<i>22</i>
Risicomanagement en governance.....	23
<i>Strategische uitgangspunten en risicomanagement.....</i>	<i>23</i>
<i>Governance.....</i>	<i>27</i>
<i>Aandeelhoudende gemeenten</i>	<i>29</i>
<i>Juridische structuur</i>	<i>29</i>
<i>Raad van commissarissen</i>	<i>30</i>
<i>Verslag van de raad van commissarissen.....</i>	<i>31</i>
JAARREKENING 2025	34
<i>Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming).....</i>	<i>35</i>
<i>Winst- en verliesrekening over 2025.....</i>	<i>36</i>
<i>Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025.....</i>	<i>37</i>
<i>Toelichting op de balans.....</i>	<i>51</i>
WNT-verantwoording 2025 Coteq Netbeheer B.V.....	65
Ondertekening van de jaarrekening.....	69
Overige gegevens.....	70
Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders aangaande gegevens uit kleinverbruik- meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn	71
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	73

Voorwoord

Samen versterken we het energienet

Wanneer je door onze regio rijdt, zie je het misschien niet direct. Maar onder de oppervlakte gebeurt veel. In straten, langs wegen en in verdeelstations versterken we elke dag het energienetwerk dat onze regio draaiende houdt.

Werken aan het energiesysteem van de toekomst is een mooie én complexe uitdaging. Netcongestie en wachtlijsten zijn nog altijd deel van de dagelijkse realiteit. We investeren meer dan ooit en boeken goede vooruitgang. Tegelijk ervaren we dat niet alles maakbaar is. We hebben te maken met wetten en regels en vakmensen zijn schaars. Daarom zitten we er bovenop. Zo hebben we met de inzet van digitalisering, tijdig bijsturen en goede samenwerking in 2025 driekwart van onze voorgenomen investeringen in het elektriciteits- en gasnet kunnen realiseren.

Slimmer stroom gebruiken

We krijgen steeds meer inzicht in de belasting van ons net en ontwikkelen daarmee oplossingen om het elektriciteitsnet slimmer te benutten. Dat is ook nodig. Toezichthouder ACM vroeg de netbeheerders eind 2025 om de inzet op flexibel gebruik te versnellen. In onze regio zijn inmiddels de eerste ondernemers gestart met een pilot waarin ze capaciteit met elkaar delen. We zien dat de vraag naar flexibele producten nog moet groeien. Door samen ervaring op te doen, verwachten we aan te kunnen sluiten bij de wensen van ondernemers.

Werken met plezier en betrokkenheid

Ik kijk met trots naar wat we realiseerden in 2025. Medewerkers delen in het jaarlijkse onderzoek dat zij met plezier en betrokkenheid bij ons werken én we behoren opnieuw tot de drie beste netbeheerders van Nederland. We bereikten trede 4 op de veiligheidscultuurladder en kregen complimenten van de auditcommissie voor het veiligheidsbewustzijn van onze mensen. Fijn om te weten dat we tijdens ons werk zo goed voor elkaar en onze samenwerkingspartners zorgen.

Samen koers houden

In 2026 ontwikkelen we samen met onze stakeholders een nieuwe strategische koers om in 2050 klimaatneutraal te zijn. Eén overtuiging blijft overeind: we hebben alle energiebronnen nodig om de energietransitie te laten slagen. Er ligt veel werk, en juist dat geeft energie. Samen blijven we bouwen aan een betrouwbaar, betaalbaar en toekomstbestendig energiesysteem. Daarbij kunnen we blijven rekenen op de enthousiaste inzet van onze betrokken medewerkers.

Gerald de Haan

Directeur-bestuurder

Verslag van het bestuur

Over Coteq

Coteq Netbeheer B.V. (hierna Coteq) is een 100% dochteronderneming van Cogas B.V., die zelf een 100% dochteronderneming is van Cogas Holding N.V. Coteq is verantwoordelijk voor de ontwikkeling, aanleg, onderhoud en beheer van de netwerken voor gas en elektriciteit in een groot deel van Twente en de gemeente Hardenberg. Op deze manier zorgen we ervoor dat ruim 141.000 huishoudens gebruik kunnen maken van gas of elektriciteit voor het verwarmen van hun woning, koken, douchen en overige activiteiten.

Coteq is de onafhankelijke netbeheerder binnen de Cogasgroep. We stellen onze gas- en elektriciteitsnetten beschikbaar aan de verschillende marktpartijen. Onze klanten kiezen zelf hun energieleverancier.

Coteq heeft een lange historie op het gebied van infrastructuur en (duurzame) energie. Deze ervaring en kennis vormen de basis van onze inzet bij de energietransitie. Als netbeheerder zien wij het als onze taak de samenleving en de politiek actief te ondersteunen bij het verduurzamen van de energievoorziening. Dit doen wij door partijen die actief zijn binnen de energietransitie in onze regio bij elkaar te brengen, nieuwe initiatieven op het gebied van duurzame energie te ondersteunen en onze netwerken, kennis en data beschikbaar te stellen. Zo zijn wij betrokken bij de Regionale Energiestrategie (RES) voor Twente en West-Overijssel, Energyboard Overijssel en denken wij mee over de impact van de energietransitie op de gas-, elektriciteits- en warmtenetwerken.

Missie en visie

Onze missie is om samen met onze maatschappelijke partners te zorgen voor een toekomstbestendige energie en data infrastructuur, een belangrijke bijdrage te leveren aan de energietransitie en daarmee bij te dragen aan de leefbaarheid in onze regio. Coteq wil de duurzame netbeheerder zijn die zich vanuit haar maatschappelijke rol en regionale positie actief richt op zowel excellent netbeheer als op het faciliteren van de energietransitie in de regio.

Kernwaarden

Onze kernwaarden zijn een belangrijk onderdeel van de strategie en cultuur van Coteq. Ze vormen het uitgangspunt van onze bedrijfsvoering en bepalen het handelen van onze medewerkers.

De kernwaarden van Coteq zijn:

Veilig

Veilig handelen vormt de basis van al onze werkzaamheden en activiteiten. We streven ernaar het veiligheidsrisico en daarmee het aantal incidenten te minimaliseren voor onze klanten, medewerkers en anderen in onze omgeving.

Betrouwbaar

We willen voorzien in een betrouwbare energievoorziening en dienstverlening voor onze klanten.

Betaalbaar

De betaalbaarheid van de energievoorziening is zeer belangrijk voor zowel consumenten als bedrijven. Daarnaast is de betaalbaarheid ook van groot belang voor het maatschappelijke draagvlak voor de energietransitie. Daarom willen we de energievoorziening zo betaalbaar mogelijk houden voor al onze klanten.

Duurzaam

We streven ernaar onze activiteiten zo duurzaam mogelijk uit te voeren en daarmee bij te dragen aan de verduurzaming van de samenleving.

Regionaal

Als regionaal netwerkbedrijf opereert Coteq altijd dicht bij de klant. We willen met onze activiteiten een zo groot mogelijke bijdrage leveren aan de leefbaarheid, werkgelegenheid en bedrijvigheid in onze regio. Daarbij proberen we zoveel mogelijk samen te werken met andere regionale partijen.

Innovatief

De energiewereld is volop in beweging. Innovatie speelt hierbij een sleutelrol. Coteq heeft de ambitie voorop te lopen met innovatie, door onder andere te experimenteren met nieuwe technologieën en toepassingen. Hiermee willen we bijdragen aan een steeds slimmere en daarmee duurzame energievoorziening voor onze klanten.

Strategische pijlers

Vanuit de ontwikkelingen in onze omgeving formuleerden we de belangrijkste uitdagingen voor de periode 2023-2027. We richten ons op drie strategische pijlers, waarbij een bestendig bedrijfsresultaat aan de basis staat van onze strategie. In 2026 evalueren we onze strategie en ontwikkelen we samen met onze stakeholders het nieuwe Koersplan 2030.

Excellent netbeheer

Onze klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energie- en data-infrastructuur. We investeren in de kwaliteit van onze netwerken, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening.

Bijdragen aan de energietransitie

Met onze kennis en ervaring, ons regionale karakter en onze positie in de samenleving ondersteunen we onze klanten en aandeelhouders bij het verduurzamen van de energievoorziening in de regio. We doen dit door de bestaande infrastructuur aan te passen, te investeren in nieuwe duurzame netwerken en door een actieve rol te spelen als kennispartner in de energietransitie in onze regio.

Duurzame bedrijfsvoering

We gaan zuinig en efficiënt om met onze bedrijfsmiddelen. Zo houden we de energievoorziening voor onze klanten zo betaalbaar mogelijk. We investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en hun veiligheid.

Sustainable Development Goals

We staan met elkaar voor de opgave om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Klimaatverandering vraagt om drastische maatregelen, ook als het gaat om energievoorziening. Als regionaal netwerkbedrijf werken we mee aan deze opgave. We bereiden ons voor op een duurzame toekomst, met een betrouwbare, betaalbare en veilige energievoorziening. In onderstaande tabel laten we zien welke activiteiten aansluiten bij de Sustainable Development Goals (SDG's) of Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties. Op de volgende pagina is de tabel opgenomen.

SDG 7

Betaalbare en duurzame energie

Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen.

SDG 8

Waardig werk en economische groei

Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.

SDG 9

Industrie, innovatie en infrastructuur

Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.

Strategische pijler	Jaardoelen	KPI	Doelstelling 2025	Realisatie 2025	SDG
Excellent netbeheer	We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.	Realiseren van de jaaropdracht	20,0 mln.	14,0 mln.	7, 9
		Jaarlijkse uitvalsduur	9,1 min	3,9 min	7, 9
Bijdragen aan de energie-transitie	Wij stimuleren het invoeden van groen gas in onze gasnetten en bedenken oplossingen om het groen gas goed in te zetten.	m ³ ingevoed groen gas	24,2 mln.	23,9 mln.	7, 9
Duurzame bedrijfsvoering	We bereiken vóór 2026 trede 4 van de Veiligheidsladder	Long term injury frequency (LTIF)	4 (2024: 3)	4	8
	Geen ongevallen met verzuim		0	0	
	We borgen een toekomstvast redelijk rendement en dividend voor onze aandeelhouders en sturen op realisatie van het begrote (reguliere) nettoresultaat.	Resultaat na belastingen	13,6 mln.	10,2 mln.	8
	Onze medewerkers zijn bevlogen en zijn echte Cogas ambassadeurs.	Personeelsverloop (exclusief pensionering)	N.v.t.	3,3%	8
		Ziekteverzuim-percentage	4,0%	3,0%	8
		Verzuimfrequentie	0,9	0,9	8

Kerncijfers

Gas

	2025	2024
<i>Transport</i>	238,9 mln. m ³	241,6 mln. m ³
<i>Groen gas (ingevoerd op het net)</i>	23,9 mln. m ³	20,3 mln. m ³
<i>Aantal aansluitingen</i>	139.473	140.222
<i>Km gasnet</i>	4.447	4.440
<i>Uitvalsduur</i>	11 sec.	10 sec.

Elektriciteit

	2025	2024
<i>Transport</i>	503.801 MWh	497.537 MWh
<i>Aantal aansluitingen</i>	57.272	56.735
<i>Km elektriciteitsnet</i>	1.427	1.422
<i>Uitvalsduur</i>	3,9 min.	10,9 min.

Financieel

	2025	2024
<i>Som der bedrijfsopbrengsten</i>	€ 69,4 mln.	€ 62,2 mln.
<i>Resultaat na belastingen</i>	€ 10,2 mln.	€ 8,8 mln.
<i>Investerings</i>	€ 22,6 mln.	€ 18,6 mln.
<i>Balanstotaal</i>	€ 230,6 mln.	€ 233,1 mln.

Ontwikkelingen en strategie

De overstap naar een nieuw energiesysteem is in volle gang. Om de energietransitie betrouwbaar en betaalbaar te houden, is een breed en integraal aanbod van energiebronnen nodig. Coteq werkt daarom stap voor stap aan het uitbreiden en het versterken van het elektriciteitsnet, het ontwikkelen van nieuwe warmteoplossingen én het aanleggen van koppelleidingen om meer groen gas in te kunnen voeden. Ook zorgen we ervoor dat ons gasnet klaar is voor waterstof.

Veranderingen in de wet- en regelgeving, maatschappelijke verwachtingen, technologische innovaties en economische omstandigheden bepalen de ruimte waarin wij opereren. In deze complexe omgeving zetten wij ons in voor veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening en data-infrastructuur. De volgende ontwikkelingen speelden een belangrijke rol in 2025 en zijn bepalend voor de toekomst.

Aanpak van netcongestie

De 'file' op het midden- en hoogspanningsnet blijft actueel en neemt, ondanks alle inspanningen van netbeheerders om netcongestie te beperken, verder toe. Dat komt vooral door de economische groei en de toenemende elektrificatie van woningen, bedrijven en mobiliteit. We werken samen met andere netbeheerders, het Rijk, medeoverheden, Autoriteit Consument & Markt (ACM), brancheverenigingen en marktpartijen binnen het Landelijk Actieprogramma Netcongestie (LAN) aan structurele oplossingen. In dit programma wordt ingezet op:

- beter inzicht in het elektriciteitsnet;
- slimmer gebruik van bestaande capaciteit;
- snellere uitbreiding van het net.

Om de beschikbare capaciteit in Nederland eerlijk te verdelen, stelde de ACM in 2024 een prioriteringskader op. Na een uitspraak van het College van Beroep voor het bedrijfsleven verving de ACM het prioriteringskader in december 2025. Met het nieuwe prioriteringskader is per 1 januari 2026 duidelijk welke maatschappelijke functies en groepen voorrang krijgen zodra er weer ruimte is op het stroomnet. De indeling in categorieën is gelijk gebleven: congestieverzachters, veiligheid en basisbehoeften. Categorieën veiligheid en basisbehoeften zijn uitgebreid met meer maatschappelijke functies. In tegenstelling tot het eerdere kader zijn huishoudens en zakelijke klanten met een kleine aansluiting nu volledig opgenomen in het nieuwe kader. Er is dus één prioriteringskader waarin klanten met een kleine en een grote aansluiting gelijkgesteld zijn.

In november 2025 stelde de ACM vast dat netbeheerders meer moeten doen om slim netgebruik te stimuleren. De toezichthouder verplichtte netbeheerders daarom tot het opstellen van een verbeterplan met maatregelen tegen netcongestie en beter inzicht in netgebruik. De plannen zijn in februari 2026 ingediend. De ACM bewaakt de voortgang van deze verbeteringen.

Reguleringsmethode 2027-2031

De tarieven van netbeheerders zijn gereguleerd. De manier waarop deze tarieven tot stand komen en wat de maximale tarieven zijn, wordt vastgesteld door de ACM. Dit is vastgelegd in zogenoemde methodebesluiten. Lange tijd ging deze regulering uit van een relatief stabiele situatie. Er waren weinig veranderingen in de omvang en capaciteit van de netten. De aandacht lag vooral op onderhoud en het vervangen van verouderde onderdelen. De energietransitie heeft hier een einde

aan gemaakt. De netten moeten nu snel worden uitgebreid en verzwakt om aan de nieuwe vraag te voldoen.

Voor de nieuwe reguleringsperiode die start op 1 januari 2027 heeft de ACM veranderingen aangekondigd. In de huidige regulering krijgt Coteq tot en met 2026 zijn tarieven vergoed op basis van gemiddelde kosten in de sector en een redelijk rendement op de activa. Vanaf 2027 geldt een nieuwe, kostengebaseerde methodiek. Deze methode sluit beter aan bij de uitbreiding van het elektriciteitsnet en bij veranderingen in het gebruik van het gasnet. Het doel is om inkomsten en nettatarieven sneller aan te passen aan de verwachte kosten en investeringen. We willen zo snel mogelijk bouwen aan de uitbreiding van het net om te (blijven) zorgen voor een veilig, betrouwbaar en toekomstbestendig elektriciteitsnet met voldoende transportcapaciteit. Tegelijkertijd moet verantwoord kunnen worden dat de kosten voor klanten niet onnodig toenemen. Hierom blijven de netbeheerders en de ACM alle uitgaven monitoren op maatschappelijke efficiëntie. Met de nieuwe reguleringsmethode vraagt de ACM meer transparantie van de netbeheerders en zullen we representatieve organisatie beter moeten betrekken bij het investeringsproces. Daarnaast zal de ACM de bedrijfsvoering van de netbeheerders meer gaan controleren en toetsen. Vanuit Coteq is er veel aandacht om de balans te bewaken tussen enerzijds de financieringsvraag, en anderzijds de betaalbaarheid van de tarieven voor de aangeslotenen.

Nieuwe Energiewet

Sinds 1 januari 2026 is de nieuwe Energiewet in werking. Deze wet vervangt de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet, en moderniseert het wettelijk kader voor het energiesysteem. De wet biedt meer ruimte voor flexibele energiecontracten voor grootzakelijke klanten en versterkt de bescherming van consumenten. Zo wordt de uitwisseling van data met deze wet goed geregeld. Daarnaast kunnen consumenten hun overschot aan elektriciteit (van zonnepanelen) aan nieuwe marktpartijen verkopen. Als netbeheerder faciliteren wij deze nieuwe marktpartijen.

Bijmengverplichting groen gas

De overheid voert per 1 januari 2027 een bijmengverplichting voor groen gas in. Energieleveranciers moeten dan verplicht een deel groen gas leveren. Hoe groot dat deel precies is, wordt nog uitgewerkt. Het doel is om in 2030 jaarlijks 2 miljard kuub groen gas beschikbaar te hebben. Dat is ongeveer 20% van het huidige gasverbruik in de gebouwde omgeving. Als netbeheerder zijn wij positief over deze ontwikkeling. Groen gas is een onmisbaar onderdeel van een duurzaam, betrouwbaar en betaalbaar energiesysteem. De nieuwe verplichting zorgt weliswaar voor meer duidelijkheid voor producenten en investeerders, maar op dit moment remmen stikstofbeperkingen de verdere groei van groen gas.

Zo werkten we aan onze strategische doelen

1. Coteq hoort tot de top 3 beste netbeheerders op het gebied van betaalbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid.

Dit hebben we in 2025 gedaan

Er waren in 2025 geen grote storingen of veiligheidsincidenten in het verzorgingsgebied van Coteq Netbeheer. We stonden opnieuw in de top drie van beste netbeheerders van Nederland.

De afgelopen twee jaar ontwikkelden we een IT-oplossing op maat voor beter inzicht in onze elektriciteits- en gasprojecten. Dit ondersteunt een efficiënt en betrouwbaar beheer van onze assets. Eind 2025 namen we het systeem in gebruik. De komende jaren verbeteren we het verder.

Zo gaan we hiermee verder

We doen ons uiterste best om in 2026 opnieuw bij de top drie netbeheerders te horen. Uit de benchmark van 2026 blijkt dat onze tarieven voor kleine aansluitingen al tot de drie meest betaalbare behoren.

2. We zorgen ervoor dat onze klanten tijdig worden aangesloten. Als congestie dreigt, zoeken we samen met de klant naar mogelijkheden om vraag en aanbod van energie zo op elkaar af te stemmen dat de beschikbare capaciteit zo goed mogelijk wordt gebruikt.

Dit hebben we in 2025 gedaan

We streven ernaar om klanten met een kleine aansluiting binnen een redelijke termijn aan te sluiten. Daarbij zijn wij afhankelijk van de beschikbare capaciteit van onze aannemers en eigen monteurs. In de praktijk lukt het niet altijd om klanten aan te sluiten binnen de termijnen die de ACM heeft vastgesteld. De gemiddelde doorlooptijd was 21 weken in 2025. Deze doorlooptijd is langer dan de wettelijke termijn. De ACM onderzoekt op dit moment of deze termijn nog reëel is. Daarnaast vragen klanten hun aansluiting vaak ruim van tevoren aan. Ook komt het regelmatig voor dat planningen op verzoek van klanten worden verschoven. Dit heeft invloed op de uiteindelijke doorlooptijd.

Ondanks dat we de wettelijke aansluittermijnen niet altijd halen, blijft de klanttevredenheid hoog. In het door Mijn Aansluiting georganiseerde klanttevredenheidsonderzoek (op het niveau van Cogas) behaalde Cogas in 2025 een Customer Effort Score (CES) van gemiddeld 2,0. Het landelijk gemiddelde was 2,8. Hoe lager de CES-score, hoe makkelijker klanten met een kleine aansluiting het realiseren van een aansluiting ervaren. Bij werkzaamheden die alleen door Cogas zijn uitgevoerd (solo) scoorden wij een CES van 1,8, tegenover een landelijk gemiddelde van 2,4. Bij werkzaamheden die wij samen met partners uitvoerden (combi) was onze score 3,6, terwijl het landelijke gemiddelde 3,3 bedroeg.

Door congestie bij onze bovenliggende netbeheerders is voor grootzakelijke klanten geen transportcapaciteit beschikbaar. Grootzakelijke klanten die een nieuwe of zwaardere aansluiting aanvragen, of hun gecontracteerd transportvermogen willen verhogen, komen op een wachtlijst. Bij het verdelen van de beschikbare capaciteit werken we volgens het prioriteringskader van de ACM. In 2026 treedt een nieuw prioriteringskader in werking.

Samen met partners en klanten zochten we naar manieren om het bestaande elektriciteitsnet slimmer te benutten. In het najaar informeerden we zakelijke klanten met een brochure en

stappenplannen over netcongestie, optimaliseren van het eigen energieverbruik en slimme oplossingen. Een van de oplossingen die we hebben voorbereid, is het bieden van blokstroomcontracten. Bij een blokstroomcontract spreken we vaste tijdsblokken af waarin klanten op vaste tijden buiten de piekuren meer vermogen krijgen. Dit maakt het mogelijk om extra ruimte te gebruiken zonder het net te overbelasten. Eind 2025 maakte onze bovenliggende netbeheerder Enexis bekend welke ruimte er buiten de piekuren beschikbaar is. Met twee klanten bespraken we de mogelijkheid voor een pilot met blokstroom.

Eind 2025 zijn we de eerste pilot met een Energiehub gestart. Binnen zo'n hub wekken bedrijven samen energie op en delen de beschikbare capaciteit. De Energiehub zit nog in de pioniersfase en het opzetten vergt veel onderzoek, kennis en tijd.

We introduceerden een nieuw kwaliteitsmanagementsysteem dat bijdraagt aan een goede ketensamenwerking binnen de organisatie en met aannemers. Daarvoor zijn ruim 800 documenten geactualiseerd. Risicomanagement is in het kwaliteitsmanagementsysteem uitgewerkt en vastgelegd. Hierdoor kunnen we de actualiteit van risico's beter beoordelen en beheersen. Dit verbeterde het inzicht in onze processen, waardoor we slimmer samenwerken in de keten.

Zo gaan we hiermee verder

We gaan werken volgens het nieuwe prioriteringskader van de ACM. We gaan onze processen volgens de nieuwe richtlijnen inrichten. Daarnaast zetten we in op transparante en duidelijke communicatie naar onze klanten en stakeholders.

Samen met klanten en andere netbeheerders werken we aan pilots om het bestaande stroomnet slim te benutten. Daarmee testen we wat in de praktijk werkt. De verwachting is dat we in het eerste kwartaal van 2026 blokstroomcontracten kunnen aanbieden aan grootzakelijke klanten. Ook is er interesse voor het opzetten van een tweede pilot met een Energiehub. Daarnaast onderzoeken we de mogelijkheden voor capaciteitssturingscontracten en Cable Pooling.

We blijven streven naar betere dienstverlening en stimuleren medewerkers verbeterinitiatieven aan te dragen. In 2026 versterken we de ketensamenwerking met een dedicated ketenregisseur die meerdere ketens aanstuurt. En we ontwikkelen ons kwaliteitsmanagementsysteem verder met onder andere de toevoeging van Compliance Management.

3. We zetten digitalisering optimaal in om onze netten te beheren, storingen te voorkomen en om gericht te investeren.

Dit hebben we in 2025 gedaan

We willen het net optimaal benutten en stabiliteit en veiligheid waarborgen. In deze complexe balans speelt data een grote rol. Onze dataspecialisten vertaalden gegevens naar scenariomodellen en rapportages. Daarmee konden we vooruitkijken en onderbouwde keuzes maken bij investeringen en het prioriteren van projecten. Dankzij het combineren van data uit onze netrekenprogramma's en geografische gegevens brachten we de route van elke klant tot aan de koppelpunten met het hoogspanningsnet in beeld. Vervolgens koppelden we deze routes aan onze meetgegevens uit het net en aan de verbruiksdata. Zo kregen we inzicht in het belastingprofiel van het net en welke klanten of netdelen deze profielen beïnvloeden. Met deze informatie over netbelasting kunnen we bijvoorbeeld beoordelen welke ruimte er nog is voor alternatieve contractvormen.

Coteq voert een actief informatiebeveiligingsbeleid om cyberdreigingen te voorkomen. Een gespecialiseerd team signaleert mogelijke dreigingen vroegtijdig met hulp van slimme analyses. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in het veiligheidsbewustzijn van medewerkers, onder meer via een nieuwe applicatie.

Artificial Intelligence (AI) biedt kansen om werk te versimpelen, automatiseren of zelfs oppakken. Tegelijk zijn er risico's vanwege wetgeving, privacy en digitale veiligheid. We werkten hiervoor een AI-strategie uit.

Zo gaan we hiermee verder

Data en digitalisering blijven belangrijk om onze netten optimaal te benutten. Naast inzicht in de belasting door klanten met een grote aansluiting onderzoeken we of we ook beter zicht kunnen krijgen op de netbelasting door klanten met een kleine aansluiting. Deze inzichten willen we inzetten om klanten beter te ondersteunen. We bereiden de uitrol van nieuwe operationele technologie (OT-systemen) verder voor. Deze systemen maken het mogelijk om op afstand te schakelen, waardoor storingen sneller kunnen worden opgelost. Met een groep medewerkers gaan we een AI-tool testen. Een AI-board beoordeelt of de uitkomsten passen de kaders die we afspraken in onze AI-strategie.

4. We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.

Dit hebben we in 2025 gedaan

We realiseerden ongeveer 75% van de geplande investeringen om de kwaliteit en betrouwbaarheid van het elektriciteits- en gasnetwerk te borgen en congestie op de eigen netten te voorkomen. In 2025 betroffen onze investeringen in het elektriciteitsnetwerk met name het starten van het verzwaren van het inkoopstation Almelo Mosterdpot in samenwerking met Enexis, de start bouw van het wijkstation 't Veld in de wijk Schelfhorst in Almelo en het verzwaren van middenspanningstransportkabels in Almelo en Oldenzaal. Dit zijn enkele grote projecten naast de reguliere vervangingen en aanpassingen in het laagspanningsnet en meters.

In het gasnetwerk hebben we in 2025 het plaatsen van koppelleidingen bij De Krim – Slagharen en Kloosterhaar – Langeveen afgerond. Koppelleidingen verruimen de mogelijkheden voor het invoeden van groengas. Daarnaast hebben we geïnvesteerd in reguliere vervanging en uitbreiding van het gasnet.

Zo gaan we hiermee verder

In 2026 hebben we ons als doel gesteld om de eerdergenoemde grote projecten af te ronden. In januari 2026 heeft Coteq haar ontwerp investeringsplan 2026 gepubliceerd op haar website. Dit investeringsplan voor elektriciteit en gas kijkt tien jaar vooruit van 2026 tot 2035. De komende jaren is ongeveer 70% van onze investeringen gericht op het vergroten van de capaciteit van het elektriciteitsnet. Het investeringsplan stellen we eens in de twee jaar op in samenspraak met belanghebbenden. Wij hebben om netcongestie in onze eigen netten te voorkomen de belangrijkste investeringen in dit plan gedefinieerd. We willen onze netten voldoende hebben uitgebreid, zodat op het moment dat de congestie bij de bovenliggende netbeheerders is opgelost, we samen kunnen voldoen aan de vraag naar transportcapaciteit. We rapporteren periodiek over de voortgang hiervan richting de toezichthouder.

Met de verdrievoudiging van onze investeringsopgave in de afgelopen jaren lopen we tegen de grenzen van de maakbaarheid aan. Capaciteit bij aannemers is niet oneindig en vergunningstrajecten kosten veel tijd. Zo werd de ontwikkeling van een nieuw wijkstation een jaar verschoven door onder andere de flora- en faunawetgeving. In de begroting voor 2026 namen we daarom naast onze ambitie ook een maakbaarheidsschatting mee. We stelden een taskforce Investerings in om tijdig knelpunten te signaleren en te kunnen bijsturen waar nodig.

5. Wij stimuleren het invoeden van groen gas in onze gasnetten en bedenken oplossingen om het groen gas goed in te zetten

Dit hebben we in 2025 gedaan

Om de groei van groen gas te faciliteren hebben we een koppelleiding tussen De Krim - Slagharen en Kloosterhaar en Langeveen aangelegd en in gebruik genomen. Hierdoor kunnen we nog meer groen gas invoeden. In de zomer, wanneer de vraag naar gas lager is, kan het groen gas dat niet direct wordt gebruikt, worden ingevoerd in het netwerk van Gasunie.

Zo gaan we hiermee verder

In het voorjaar van 2026 maken we de koppeling met Gasunie op het traject Emmen-Ommen. We blijven initiatieven voor hernieuwbare gassen stimuleren.

6. We hebben een veilige werkomgeving. Onze medewerkers zijn bevlogen en echte Coteq ambassadeurs.

Dit hebben we in 2025 gedaan

De thema's van de jaarlijkse pulsemeting onder medewerkers waren bevlogenheid, goed werkgeverschap en organisatierichting. We scoorden opnieuw hoog op bevlogenheid en goed werkgeverschap.

Welzijn en werkdruk kwamen opnieuw naar voren in het medewerkersonderzoek. De ervaren werkdruk leidde niet tot meer verzuim. HR ondersteunde teams waar werkdruk speelde, onder andere met coaching en begeleiding van leidinggevenden. In het programma Fit&Co voor duurzame inzetbaarheid was veel aandacht voor gezonde leefstijl, fysiek en mentaal welzijn en werk-privébalans.

Zo gaan we hiermee verder

Nieuwe medewerkers ervaren onze cultuur als persoonlijk, warm en betrokken. De uitdaging is om hen blijvend betrokken te houden bij de koers van de organisatie. Daarom investeren we in talentmanagement en leiderschapstrajecten en betrekken we medewerkers bij het opstellen van het Koersplan 2030. Daarnaast werken we aan duurzame inzetbaarheid op basis van verschillende thema's.

7. We bereiken voor 2026 trede 4 van de Veiligheidsladder

Dit hebben we in 2025 gedaan

We behaalden trede 4 van de veiligheidscultuurladder. Deze trede geeft aan dat we proactief werken aan veiligheid. De audit bestond uit gesprekken met 48 medewerkers over hoe veiligheid bij ons is verankerd.

Zo gaan we hiermee verder

We blijven onverminderd inzetten op veiligheid op alle werkplekken en zetten ons in om trede 4 te behouden. De normen van trede 5 zijn voor ons een leidraad en nog geen doel. Eerst willen we de ingezette maatregelen vasthouden en optimaliseren. Speciale aandacht gaat in 2026 naar de samenwerking met ketenpartners, het inzetten en optimaliseren van de veiligheidsapplicatie MORE en het opzetten van een interne klankbordgroep voor sociale veiligheid. Ook nemen we deel aan de Bewust Veiligheidsdag en organiseren we de Veiligheidsdagen

8. In 2030 bestaat minimaal 35% van het materiaalgewicht van nieuw ingebouwde primaire assets uit hergebruikt of circulair materiaal

Dit hebben we in 2025 gedaan

In het nieuwe duurzaamheidsbeleid hebben we circulair inkopen als belangrijke pijler opgenomen. We sturen daarbij op duurzaam materiaalgebruik en het verminderen van afval van afgeschreven componenten. We hebben de doelstellingen aangepast. De nieuwe doelstellingen zijn:

- In 2030 bestaat minimaal 35% van het materiaalgewicht van nieuw ingebouwde primaire assets uit hergebruikt of circulair materiaal.
- In 2030 is de hoeveelheid afval afkomstig van afgeschreven componenten met 30% verminderd ten opzichte van 2022, dankzij structurele herinzet van bruikbare onderdelen.

Daarnaast startten we een onderzoek met de vraag ‘Wat mag duurzaamheid kosten en welke keuzes kun je maken bij inkoop?’, want ook betaalbaarheid van de energienetten blijft een belangrijk doel. De vorige doelstelling, in 2027 is 60% van al onze inkoop circulair, bleek niet realistisch in relatie tot betaalbaarheid. We verwachten het onderzoek in 2026 af te ronden. We werken rondom dit thema nauw samen met de andere netbeheerders.

Zo gaan we hiermee verder

Vanaf 2026 moeten leveranciers bij aanbestedingen grondstofpaspoorten van trafo's, kabels en gasbuizen aanleveren. Onze nieuwe bedrijfsvoeringssoftware helpt ons meer inzicht te krijgen in mogelijkheden voor circulair inkopen.

9. De komende vijf jaar werken we op basis van een nulmeting stapsgewijs toe naar een structurele vermindering van CO2-uitstoot. Uiteindelijk willen we CO2-neutraal worden

Dit hebben we in 2025 gedaan

De bruto CO2-uitstoot is voor een groot deel vergroend door aardgas te vervangen door duurzame pellets en door netverliezen te compenseren met additionele vergroeningscertificaten.

Het reduceren van de CO2-uitstoot is een van de doelen in het nieuwe duurzaamheidsbeleid. We richten ons de komende jaren op het verminderen van:

- directe uitstoot door wagenpark en kantoor,
- indirecte uitstoot door netverliezen en
- upstream- en downstream-emissies bij de inkoop van materialen en door het beperken van afval.

Voor het afwegen van onze investeringen rekenden we met een interne CO₂-prijs. Daarmee bepaalden we welke aanbieder het meest interessante aanbod deed tegen de laagste CO₂-voetafdruk.

De netverliezen elektriciteit zijn een belangrijk deel van ons elektriciteitsverbruik. De elektriciteit voor deze netverliezen wordt maandelijks door Coteq ingekocht. De inkoop van netverliezen compenseren we met Garanties van Oorsprong.

Al een aantal jaar werken we aan het verminderen van methaanemissies. Methaan is een broeikasgas dat kan vrijkomen bij lekkage, graafschade of werkzaamheden aan het gasnetwerk. De Europese methaanverordening stelt eisen aan monitoring en het terugdringen van methaanemissies. We hebben onderzocht waar onze methaanemissies zitten en dit ook gerapporteerd aan toezichthouder Staatstoezicht op de Mijnen (SodM).

Verder zijn we bezig om een groter deel van de gevonden lekken sneller te repareren. In 2024 verhoogden we de frequentie van gaslekzoeken van eens in de vijf jaar naar eens in de twee jaar. Daardoor vinden we lekken eerder en kunnen we deze dus ook eerder repareren. De uitstoot van methaan is inmiddels met ongeveer 30% gedaald.

Coteq werkt samen met de andere netbeheerders in OGMP 2.0 (Oil & Gas Methane Partnership), een vrijwillig samenwerkingsverband vanuit de Verenigde Naties waarbij bedrijven werken aan het rapporteren, monitoren en verminderen van hun methaanemissies. Onze methode van emissiebepaling en de bijbehorende gedetailleerde rapportage zijn ook dit jaar weer beloond met de OGMP Gold Reporting Standard. Ook bij de implementatie van de Europese Methaanverordening werken de netbeheerders samen.

Met het vervangen van vier brandstofauto's door elektrische auto's verminderden we de directe CO₂-uitstoot. Daarnaast namen we dertien nieuwe bedrijfsauto's in gebruik die op HVO100 biodiesel rijden. Deze auto's vervangen de Compressed Natural Gas (CNG) auto's en oude dieselauto's. Dit levert een CO₂-besparing van 85% bij de CNG-auto's en 90% bij de dieselauto's. Op het dak van ons kantoor plaatsten we zonnepanelen die in 2026 bijdragen aan verminderen van CO₂-uitstoot.

Zo gaan we hiermee verder

De doelstellingen en acties uit het nieuwe duurzaamheidsbeleid worden meegenomen in de jaarplannen van de betrokken afdelingen. We ronden in 2026 de impactanalyse van upstream- en downstream-emissies af.

Zodra de voorschriften van toezichthouder SodM bekend zijn voor het melden van gaslekken en methaanemissies, passen we onze processen aan. We verwachten daarnaast de uitkomst van een onderzoek naar verschillende meetmethoden voor methaanemissie. Dit onderzoek kan gevolgen hebben voor de gemiddelde uitstoot per lek waarmee we methaanuitstoot berekenen.

Verschiedende assets worden voorzien van isolatie om nog meer energie te besparen, en dus CO₂-uitstoot te beperken. We gaan de ketel van ons warmteopwek- en warmteleveringssysteem in Zwolle renoveren of vervangen, zodat we voldoen aan de uitstootnormen die vanaf 2027 gelden. Ook de installatie van de warmtekoeldeopslag van Erve Oostermaet in Lettele wordt grondig gerenoveerd waardoor CO₂-uitstoot afneemt.

Onderzoek en ontwikkeling

Om de energietransitie te faciliteren, is innovatie van groot belang. Binnen het team Nieuwe Energie (onderdeel van de Cogas-groep) werken we hier dagelijks aan. In 2025 hebben we ook gewerkt aan onderstaande projecten:

- Betrokken bij onderzoek Universiteit Twente naar ondiepe geothermie; betrokken bij onderzoek Saxion en UT naar potentie ondergrondse energieopslag.
- Samenwerken met onder andere Almelo Energie, UT, H2Hub Twente om binnen een Europees Horizon-project te kijken naar de (sociale) impact van waterstof.
- Onderzoek naar de mogelijkheden voor een aansluiting op de Nederlandse waterstofbackbone voor bedrijven in Almelo en omgeving. Lobby en onderzoek samen met de provincie Overijssel en lokale bedrijven.
- Onderzoek naar de mogelijkheden van het inzetten van een buitengebruik gestelde leiding van Gasunie voor een lokaal waterstofnetwerk in Twenterand en Almelo.
- Samen met regionale bedrijven wordt er in de H2Hub Twente gewerkt aan de uitrol en ontwikkeling van waterstof voor Twente. Een elektrolyser wordt in 2026 in gebruik genomen voor lokaal gebruik van waterstof.
- In veel gemeenten is samen met de gemeente en lokale veehouders gekeken naar de mogelijkheden voor biogashubs en kleinere centrale biogasinstallaties.

Financiële verantwoording en vooruitblik

Kerncijfers

	Eenheid	2025	2024
Resultaten	€ 1.000		
Som der bedrijfsopbrengsten		69.391	62.211
Som der bedrijfslasten		54.158	48.601
Bedrijfsresultaat		15.233	13.610
Financiële baten en lasten		-630	-560
Resultaat voor belasting		14.603	13.050
Vennootschapsbelasting		-4.441	-4.295
Resultaat na belasting		10.162	8.755
Balans	€ 1.000		
Netto werkkapitaal		16.889	24.413
Vaste activa		208.062	198.887
Eigen vermogen		132.477	132.318
Balanstotaal		230.584	233.170
Ratio's financieel beleid	%		
Solvabiliteit (Eigen vermogen/Totale vermogen)		57,5	56,7
Current ratio (Vlottende activa/Vlottende passiva)		4,0	3,5
Rentabiliteit totale vermogen*		6,6	6,0
ROIC (rentabiliteit van het geïnvesteerd vermogen)**		6,5	5,8
EBIT - rentedekking***		17,2	15,9
FFO - rentedekking****		26,6	25,5
Overige kerncijfers	€ 1.000		
Netto kasstroom		-2.162	-4.069
Investerings		22.612	18.575

*Rentabiliteit totale vermogen: bedrijfsresultaat/ gemiddeld totaal vermogen

**ROIC: (resultaat voor belastingen + resultaat deelnemingen) / (vaste activa + netto werkkapitaal)

***EBIT - rentedekking: (bedrijfsresultaat + aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen) / bruto rentelasten

****FFO: de som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten / bruto rentelasten

Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)

Volgens het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN) dient de netbeheerder jaarlijks een rapportage toe te voegen waaruit blijkt dat de netbeheerder voldoet aan de hierna genoemde (financiële) eisen:

	<i>Norm</i>	2025	2024
A Bedrijfsresultaat / bruto rentelasten	$\geq 1,7$	17,2	15,9
B FFO / bruto rentelasten	$\geq 2,5$	26,6	25,5
C FFO / totale schuld	$\geq 0,11$	0,2	0,2
D Totale schuld / (totale schuld + eigen vermogen)	$\leq 70\%$	43%	43%

Berekeningswijze ratio's conform artikel 2 BFBN

- Het bedrijfsresultaat voor rente en belasting gedeeld door de bruto rentelasten.
- De som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen, overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten gedeeld door bruto rentelasten (FFO (Funds from operations) + bruto rentelasten/ bruto rentelasten).
- De som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is gedeeld door de totale schuld (FFO/ totale schuld).
- De totale schuld gedeeld door de som van de totale schuld en het eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen en preferente aandelen.

Financiële toelichting

Resultaten

Het nettoresultaat van Coteq over 2025 kwam uit op € 10,2 miljoen (2024: € 8,8 miljoen). De omzet nam met name toe door hogere tarieven, met name voor elektriciteitsaansluitingen. Naast hogere tarieven nam ook het aantal elektriciteitsaansluitingen toe.

Som der bedrijfsopbrengsten

- De som der bedrijfsopbrengsten was € 69,4 miljoen (2024: 62,2 miljoen) ofwel een toename van € 7,2 miljoen. De belangrijkste oorzaken voor de groei in omzet zijn:
- Een aanzienlijke toename van de omzet door een hogere door de ACM toegestane tariefruimte 2025 voor aardgas- en elektriciteitsnetwerken. De tariefruimte nam onder andere toe ter compensatie van de sterk gestegen netwerkkosten (zijnde inkoopkosten transport en netverliezen).

Som der bedrijfslasten

De som der bedrijfslasten steeg naar € 54,2 miljoen (2024: € 48,6 miljoen). Deze stijging kent verschillende oorzaken. De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten namen toe met € 3,5 miljoen door een verder toenemende kostprijs omzet (inkoopkosten en netverliezen). Deze stijging is te verklaren door toenemende inkooptarieven, met name in het elektriciteitsdomein.

Investerings in materiële vaste activa

Over het jaar 2025 heeft Coteq bruto (zijnde investeringen exclusief klantbijdragen) € 21,2 miljoen geactiveerd. Daarvan is € 19,0 miljoen geïnvesteerd in distributieleidingen en installaties, waarvan € 11,5 miljoen in elektriciteitsnetwerken en € 7,5 miljoen in aardgas.

Liquiditeit en solvabiliteit

Gedurende het hele jaar 2025 had Coteq een goede solvabiliteit (57,5) en liquiditeit. Op jaareinde 2025 bedraagt de omvang aan liquide middelen € 12,3 miljoen (2024: € 14,4 miljoen). De negatieve netto kasstroom wordt veroorzaakt door het uitkeren van dividend en een hogere investeringsopgave.

Dividend

Coteq heeft in 2025 een bedrag van € 10,0 miljoen aan haar aandeelhouders uitgekeerd.

Financieel beleid

Het financieel beleid van Coteq is erop gericht financieel sterk en flexibel te zijn en te blijven, evenals te allen tijde goede toegang te hebben tot de vreemd vermogen kapitaalmarkt. Hierin wordt voorzien door financiële ratio's te hanteren naar de eisen van de kredietwaardigheid zoals opgenomen in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder (BFBN). Daarbij wordt onder meer zorggedragen voor een evenwichtig aflossingsschema, een gebalanceerd investeringsplan, het beheersen van de operationele kosten, het beschikken over gecommitteerde kredietfaciliteiten, het aanhouden van voldoende liquide middelen en het toepassen van een verantwoord dividendbeleid.

Risicobeheersing en financiële instrumenten

Coteq past een adequaat systeem van risicomanagement toe om haar strategische, operationele en financiële risico's te beheersen. De paragraaf risicomanagement en governance in dit jaarverslag beschrijft het systeem van risicobeheersing. Coteq heeft beperkte financiële risico's, zoals krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's, en beheert deze effectief. Er wordt een consequent beleid van kredietanalyse en -beheer uitgevoerd. Coteq houdt haar tijdelijke overliquiditeit aan in rekening courant en op depositorekeningen.

Vooruitblik 2026: financiële verwachtingen

Resultaat

Onder voorbehoud van onvoorziene factoren, verwacht Coteq over 2026 een bestendig, zij het enigszins lager resultaat na belastingen. De bedrijfsopbrengsten stijgen aanzienlijk, maar kunnen niet geheel de sterke toename van de operationele bedrijfskosten dekken. Daardoor valt het bedrijfsresultaat enigszins lager uit. De bedrijfsopbrengsten stijgen met name door een verhoging van de toegestane tarieven voor de netwerken elektriciteit en gas. De operationele bedrijfskosten nemen toe door inflatie en vooral een stijging van IT-kosten (onder andere door nieuwe automatisering), personeelskosten (door cao-stijging en groei van het personeelsbestand) en een toename van de afschrijvingskosten (door toegenomen investeringen).

Investerings

Voor het jaar 2026 verwacht Coteq een totale investeringsuitgave van minimaal € 27,0 miljoen. Op deze investeringsverwachting is een maakbaarheidsafslag van € 5,0 miljoen toegepast vanwege de bestaande schaarste van technische medewerkers, materialen en langlopende vergunningstrajecten. Coteq streeft ernaar een investeringsuitgave zonder maakbaarheidsafslag te realiseren. Coteq rapporteert in het door haar opgestelde investeringsplan over de opbouw van de (lange termijn) investeringsportfolio. Het investeringsplan is beschikbaar op de website van Coteq.

Liquiditeit, solvabiliteit en financiering

De liquiditeits- en solvabiliteitspositie van Coteq over geheel 2026 zal, net als over 2025, van een goed niveau zijn en ruimschoots voldoen aan de eisen gesteld in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder (BFBN), evenals aan de eisen gesteld in de op Coteq van toepassing zijnde bankconvenanten. Op basis van haar toekomstige kasstromen en goede liquiditeits- en solvabiliteitspositie heeft Coteq goede toegang tot bankfinanciering.

Risicomanagement en governance

Strategische uitgangspunten en risicomanagement

Coteq realiseert haar strategische doelen in een omgeving die voortdurend in beweging is. Gebeurtenissen binnen en buiten Coteq en de daaraan verbonden risico's beïnvloeden het tempo, de te leveren inspanning en de mate van succes van de door Coteq te realiseren strategische doelen.

Risicomanagement is een vast onderdeel van de governance van Coteq. Het risicomanagement van Coteq richt zich met een brede invalshoek op alle facetten van de onderneming. Daaronder vallen strategische en operationele risico's rond veiligheid, betrouwbaarheid, netcongestie, betaalbaarheid, duurzaamheid, reputatie, financiën en betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Met haar risicomanagement brengt Coteq mogelijke onzekere gebeurtenissen en daaruit voortvloeiende strategische risico's systematisch in kaart, beoordeelt de kans en impact ervan en neemt passende maatregelen om haar risico's te beheersen.

Een intern expertteam ondersteunt directie en management bij het identificeren en beheersen van risico's. De directie neemt hierover besluiten en weegt daarbij zorgvuldig de belangen van klanten, medewerkers en aandeelhouders. Coteq accepteert alleen risico's die passen bij haar doelstellingen en hanteert strenge normen voor veiligheid en betrouwbaarheid, in lijn met sectorstandaarden en erkende kwaliteits- en veiligheidsnormen

Bij het bepalen van haar risicobereidheid met betrekking tot de veiligheid en betrouwbaarheid van haar gas- en elektriciteitsnetten zoekt Coteq aansluiting bij de normen die binnen de sector in Nederland worden gehanteerd. Het risicomanagementsysteem van Coteq Netbeheer B.V. voldoet aan de NTA 8120 norm die van toepassing is op de netbeheerders van elektriciteit- en gasnetten. Daarnaast past Coteq de ISO-normen kwaliteit (9001) en cybersecurity (27001) toe. Voor veiligheid hanteert Coteq onder andere de VCA, BEI en VIAG.

In een risico-inventarisatie-overzicht, dat jaarlijks wordt geactualiseerd, heeft Coteq de voor haar belangrijkste risico's in beeld gebracht. De risico's zijn in het model weergegeven als restrisico's. Met restrisico wordt bedoeld het risico dat gelopen wordt rekening houdend met getroffen preventieve en repressieve risicobeheersmaatregelen. Het risicomanagementsysteem is zodanig ingericht dat Coteq redelijkerwijs in staat is om de restrisico's te dragen.

Coteq streeft ernaar om risico's van een midden en hoog niveau zo snel mogelijk te mitigeren. Hoe hoger het risico, hoe hoger de prioriteit voor het treffen van maatregelen. Bij onacceptabele risico's zal per direct al het mogelijke worden gedaan om het risico te reduceren. Bij hoge en midden risico's wordt een plan gemaakt om het risico zo mogelijk binnen redelijke termijn naar een lager niveau te mitigeren. Voor de risico's met het risico-oordeel laag heeft Coteq toereikende mitigerende maatregelen getroffen en zijn, afgezien van het borgen en bijhouden daarvan, geen aanvullende maatregelen nodig om het risico verder te reduceren.

In het jaar 2025 deden zich geen gebeurtenissen voor die een significant negatieve invloed hadden op de doelstellingen, resultaten en/of financiële positie van Coteq.

Risico-inventarisatie overzicht

Risico	Risico-bereidheid	Kans	Impact	Oordeel	Trend t.o.v. 2024	Belangrijk gelinkt met strategische pijler	Belangrijk gelinkt met kernwaarden
1. Ongevallen van eigen medewerkers, inleners, medewerkers van aannemers en/of omstanders als gevolg van onveilige situaties en/of falende assets	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Veilig
2. Non-compliance aan wet- en regelgeving	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betaalbaar
3. Ongewenst openbaar worden persoonsgegevens (privacy)	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
4. Cybercriminaliteit met belemmering van de bedrijfsvoering	Mijdend	Midden	Hoog	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
5. Niet voldoen aan klantverwachtingen door schaarste aansluit- en transportcapaciteit	Mijdend	Hoog	Midden	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
6. Onvoldoende realisatie van het werkpakket door onvoldoende personeel, aannemerscapaciteit, materiaal, vergunningen en grondposities.	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
7. Omvangrijke en langdurige uitval van de energievoorziening	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
8. Verstoringen door natuurrampen of extreme weersomstandigheden	Neutraal	Laag	Laag	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
9. Verandering in wetgeving met negatief effect op de organisatie	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Bestendig bedrijfsresultaat	Betaalbaar

10. Financierbaarheid	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Stijgend	Alle strategische pijlers	Alle kernwaarden
11. Continuïteit en toekomstbestendigheid IT-landschap	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar

1. Classificatie risicobereidheid: avers, mijdend, neutraal, nemend, zoekend
 2. Classificatie kans: laag (< 1x per 10 jaar), midden (≥ 1x per 10 jaar en < 1x per jaar), hoog (≥ 1x per jaar);
 3. Classificatie impact: laag (matig), midden (behoorlijk) en hoog (ernstig)
 4. Classificatie risico-oordeel: verwaarloosbaar, laag, midden, hoog, ontoelaatbaar
- NB: de tijdshorizon van de risicobeoordeling bedraagt 5 jaar.

Toelichting op de in het risico-inventarisatie overzicht vermelde midden- en hoog risico's:

4. Cybercriminaliteit met belemmering van de bedrijfsvoering

Omschrijving risico

Cybercriminaliteit vormt een hoog risico voor de bedrijfsvoering doordat energienetten en bovengrondse installaties steeds verder digitaliseren. Cyberaanvallen met een politiek, terroristisch of financieel motief richten zich toenemend op vitale infrastructuur. Aanvallen kunnen de continuïteit van de dienstverlening ernstig verstoren en zelfs leiden tot maatschappelijke ontwrichting.

Mitigerende maatregelen

Coteq beschikt over een continu geactualiseerde IT-roadmap, afgestemd op actuele dreigingen en nieuwe beveiligingstechnieken. Medewerkers worden structureel getraind in security awareness om het veiligheidsbewustzijn te vergroten. Coteq werkt intensief samen met andere netbeheerders en onderhoudt nauwe contacten andere externe partijen (zoals het Nationaal Cyber Security Centrum) om dreigingen vroegtijdig te signaleren. Het risico wordt verder beheerst door het toepassen van het Information Security Management System, monitoring via SOC/SIEM, verbeterd patchmanagement en Business Continuity Management.

5. Niet voldoen aan klantverwachtingen door schaarste aansluit- en transportdienst

Omschrijving risico

De energietransitie en verdere elektrificatie zorgen voor een sterk groeiende en fluctuerende vraag naar netcapaciteit, waardoor tijdens piekmomenten transportschaarste ontstaat en aansluittermijnen oplopen. In sommige gebieden kan geen nieuwe of extra transportcapaciteit worden aangeboden en hiermee ontstaat een wachtlijst voor grote aansluitingen, en in 2026 ook voor kleine aansluitingen. Tegelijkertijd nemen verwachtingen van klanten toe.

Mitigerende maatregelen

Coteq beperkt het risico van netcongestie door de komende tien jaar versneld en met een sterk verhoogd investeringsvolume te investeren in de midden- en laagspanningsnetten, vastgelegd in een meerjarige investeringsplanning die elke twee jaar wordt geactualiseerd. Voor klanten met een grote aansluiting ontwikkelt Coteq flexibele contracten en andere maatregelen, waarbij klanten tegen

vergoeding hun afname of teruglevering tijdelijk beperken tijdens piekmomenten. Tenslotte is onze communicatiestrategie richting klanten proactief, tijdig en transparant

6. Onvoldoende realisatie van het werkpakket door onvoldoende personeel, aannemerscapaciteit, materiaal, vergunningen en grondposities

Omschrijving risico

Door de energietransitie en economische groei neemt het werkvolume, vooral in elektriciteit, sneller toe dan verwacht. De krappe arbeidsmarkt, lange opleidingstijden en fluctuaties in werkprognoses maken tijdig opschalen lastig. Schaarste aan materialen en beperkte ruimte in de gebouwde omgeving bemoeilijkt de uitvoering, terwijl het verkrijgen van grondrechten en vergunningen tijdrovend is. Dit kan leiden tot vertragingen in uitbreiding en verzwaring van het net en doorschuiven van projecten naar de toekomst.

Mitigerende maatregelen

Belangrijke belemmeringen op het gebied van personeel, materialen en ruimte/vergunningen worden actief aangepakt via aannemerijstrategieën, buurtaanpakken en vroegtijdige verwerving van grondposities. Daarnaast wordt met veel aandacht gewerkt aan de werving en het behoud van technisch personeel.

11. Continuïteit en toekomstbestendigheid IT-landschap

Omschrijving risico

Door de complexiteit van systemen, technologische veranderingen, beperkingen in aanbod van gekwalificeerd personeel, afhankelijkheid van externe leveranciers en toenemende cyberdreigingen bestaat het risico dat het IT-landschap niet tijdig op de veranderingen kan worden aangepast of beveiligd. Dit kan leiden tot uitval van systemen, dataverlies, vertragingen in dienstverlening en de energietransitie, en hogere financiële en maatschappelijke kosten.

Mitigerende maatregelen

Continuïteit wordt gewaarborgd via Disaster Recovery-, Business Continuity-plannen en monitoring. Cybersecurity wordt versterkt door audits, multi-layered beveiliging, IAM en security awareness trainingen. Kennis en capaciteit worden uitgebreid via opleiding, externe expertise en leveranciersmanagement met duidelijke SLA's en alternatieven. Datamanagement, governance en compliance borgen het beheer van data en kritieke systemen. Daarnaast worden projectrisico's beheerst door professioneel projectmanagement. Tenslotte wordt deelgenomen aan sectorale crisisoefeningen.

Toelichting op overige risico's

Risico's op het gebied van fraude

Coteq hanteert een interne integriteitscode. De integriteitscode is voor alle medewerkers beschikbaar op het intranet van Coteq en moet verplicht worden gevolgd. In de algemene inkoopvoorwaarden van Coteq zijn regels opgenomen over hoe gehandeld wordt bij omkoping en belangenverstrengeling. Bij overtreding van de gedragsregels worden disciplinaire maatregelen genomen. Voor melding van eventuele schendingen is bij Coteq een klokkenluidersregeling van toepassing. In 2025 zijn er geen meldingen geweest. Coteq heeft zowel intern als extern een vertrouwenspersoon aangesteld.

Risico's op het gebied van reputatie

Reputatierisico verwijst naar de potentiële schade aan de reputatie van een organisatie door negatieve publiciteit die kan leiden tot financiële verliezen, een verminderd vertrouwen van klanten en een negatieve publieke perceptie. Coteq beschouwt reputatierisico als een afgeleid risico van de door haar te beheersen overige risico's specifiek op het gebied van veiligheid, betrouwbaarheid, voldoen aan klantverwachtingen met betrekking tot aansluit- en transportcapaciteit en continuïteit van haar IT.

Governance

Coteq is een besloten vennootschap volgens Nederlands recht en heeft sinds 1-1-2020 de OOB-status (Organisatie van Openbaar Belang). In verband met de OOB-status van Coteq is voor Coteq een afzonderlijke auditcommissie ingesteld. In Nederland is de Corporate Governance Code verplicht gesteld voor beursgenoteerde ondernemingen. Voor Coteq, dat niet beursgenoteerd is, geldt deze verplichting niet, maar we willen wel zoveel als mogelijk bij deze code aansluiten. Coteq heeft als doel maximale openheid en transparantie te bieden over haar organisatiestructuur, handelen, doelen en resultaten. Goed ondernemerschap en goed toezicht hierop (inclusief de verantwoording daarover), met oog voor de belangen van de aandeelhouders, vormen de pijlers van corporate governance. Coteq hecht grote waarde aan goede corporate governance. We streven naar een transparante structuur, die recht doet aan de belangen van alle stakeholders.

Goed ondernemingsbestuur en toezicht

De twee belangrijkste pijlers voor een goede corporate governance zijn goed ondernemingsbestuur en goed toezicht daarop. De bestuurder en de raad van commissarissen zijn verantwoordelijk voor het bestuur respectievelijk het toezicht. Om deze taken goed te kunnen uitvoeren, worden zij ondersteund door een effectief stelsel van maatregelen van risicobeheersing, interne controle en accountantscontrole. In de statuten, een deelnemingsstatuut en reglementen is vastgelegd hoe de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad van commissarissen en de bestuurder zich tot elkaar verhouden. De governancestructuur van Coteq is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap, het deelnemingsstatuut en de diverse interne reglementen, codes en regelingen. De belangrijkste aspecten van de corporate governance van Coteq zijn hieronder uiteengezet.

De raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de bestuurder, in het bijzonder als het gaat om de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten, de interne systemen voor risicobeheersing en controle, de financiële verslaggeving en de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving. Daarnaast fungeert de raad van commissarissen als adviesorgaan van de bestuurder en vervult de raad van commissarissen ten opzichte van de bestuurder de rol van werkgever. De leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders van Cogas Holding N.V., op voordracht van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen telt vijf leden. Coteq streeft naar een evenwichtige man-vrouwverdeling van de leden van de raad van commissarissen.

Uit zijn midden heeft de raad van commissarissen twee permanente commissies samengesteld: een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Deze commissies bereiden de besluitvorming van de raad van commissarissen voor. De auditcommissie uit de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. is ook de auditcommissie voor Coteq Netbeheer B.V.

Coteq Netbeheer dient op grond van haar status als Organisatie van Openbaar Belang een eigen auditcommissie te hebben. De auditcommissie heeft een (voorbereidende) toezichthoudende rol met betrekking tot de integriteit en kwaliteit van de interne en externe financiële rapportages van Coteq en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Ook adviseert deze commissie de raad van commissarissen over het treasurybeleid, het financieringsbeleid en de financiering en over de risicobeheersing ten aanzien van de toepassing van informatie- en communicatietechnologie. Ook waakt de auditcommissie over de relatie met de externe accountant. De commissie:

- beoordeelt de onafhankelijkheid, bezoldiging en de eventuele niet-controlewerkzaamheden voor de vennootschap van de externe accountant;
- stelt de betrokkenheid van de externe accountant vast met betrekking tot de inhoud en publicatie van de financiële verslaggeving door de vennootschap, anders dan de jaarrekening;
- neemt kennis van onregelmatigheden met betrekking tot de inhoud van de financiële verslaggeving, zoals moet worden gemeld door de externe accountant.

Ten minste eenmaal per jaar spreekt de auditcommissie in beslotenheid met de externe accountant.

De remuneratiecommissie adviseert de raad van commissarissen over het te voeren beloningsbeleid voor de leden van de bestuurder. Met de bestuurder bespreekt de remuneratiecommissie de te behalen doelstellingen en evalueert zij periodiek de resultaten.

Het bestuur

Coteq heeft een eenhoofdig bestuur. De bestuurder is belast met het dagelijks bestuur en is verantwoordelijk voor onder meer de strategie, de vaststelling en de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap. Ook is de bestuurder verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, de beheersing van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en de financiering van de onderneming. De bestuurder opereert onder toezicht van de raad van commissarissen en binnen de statutaire bepalingen en de reglementen vastgelegde afspraken. Samen met de raad van commissarissen is de bestuurder verantwoordelijk voor de corporate governance van Coteq. De raad van commissarissen benoemt de bestuurder.

De externe accountant

Medio 2025 is BDO Audit & Assurance B.V. benoemd als externe accountant.

Jaarlijks bezien de bestuurder en de raad van commissarissen het functioneren van de externe accountant, op basis waarvan aan de algemene vergadering van aandeelhouders een voorstel voor de benoeming van een accountant voor de controle over het volgende boekjaar wordt gedaan. De externe accountant voert de controle uit op de jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V. In het kader van de algemene controleopdracht voor de jaarrekening stelt de externe accountant onder meer het accountantsverslag en de managementletter op en verstrekt hij de controleverklaring bij de

jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V. De externe accountant neemt deel aan de vergaderingen van de auditcommissie en de raad van commissarissen waarin de jaarstukken worden besproken.

Andere toezichthouders

De raad van commissarissen is niet de enige partij die formeel toezicht houdt op Coteq. Op de energiemarkt is er wettelijk toezicht op de netbeheerders vanuit de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM). In meer algemene zin is er toezicht door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) voor wat betreft privacyaspecten die voortvloeien uit de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). De Nederlandse Arbeidsinspectie houdt toezicht op de naleving van wet- en regelgeving van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW). Dit toezicht richt zich op arbeidsomstandigheden, de arbeidsmarkt en het sociale zekerheidsstelsel.

Aandeelhoudende gemeenten

In totaal zijn er 9 aandeelhoudende gemeenten van Cogas Holding N.V., waar Coteq Netbeheer B.V. een 100% deelneming van is:

Gemeente	Aantal aandelen	Percentage aandelen
Gemeente Almelo	1.161	22,8%
Gemeente Borne	381	7,5%
Gemeente Dinkelland	463	9,1%
Gemeente Hardenberg	650	12,8%
Gemeente Hof van Twente	669	13,1%
Gemeente Oldenzaal	537	10,6%
Gemeente Tubbergen	293	5,8%
Gemeente Twenterand	558	11,0%
Gemeente Wierden	377	7,4%
Totaal	5.089	100,0%

Juridische structuur

Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van de Cogas groep. De Cogas groep bestond in 2025 uit de moedermaatschappij Cogas Holding N.V., haar dochter Cogas B.V. en de daaronder hangende negen dochtervennootschappen Coteq Netbeheer B.V., Cogas Infra B.V., Cogas Duurzaam B.V., Cogas Innovatie en Ontwikkeling B.V., Cogas Mediadiensten B.V., Cogas Facilitaire Diensten B.V., Cogas Vastgoed B.V. en Gas Service Team Beheer B.V. (GST).

Raad van commissarissen

De heer mr. R.S. Cazemier, Boelenslaan

De heer Cazemier (12 april 1959, Nederlands) is per 1 juli 2022 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Per 1 juli 2026 is hij aftredend, herbenoeming is mogelijk. Hij is voorzitter van de raad van commissarissen.

De heer Cazemier is sinds januari 2024 waarnemend burgemeester van de gemeente Terschelling. Ook is hij voorzitter van de Klachtadviescommissie van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit en voorzitter van de Provinciale Commissie Landelijk Gebied van de Provincie Friesland. In het verleden is de heer Cazemier werkzaam geweest op het kabinet van de Commissaris van de Koningin in de provincie Friesland. Daarna is hij burgemeester geweest van achtereenvolgens de gemeenten Ruinerwold, Ameland, Dongeradeel, Dinkelland en Krimpenerwaard. Daarnaast heeft hij nevenfuncties vervuld als voorzitter van de raad van commissarissen van de regionale energienetbeheerder Stedin, als lid van het bestuur van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, in die functie ook voorzitter van het College van Arbeidszaken.

Mevrouw mr. R.A.M. Zwart, Zwolle

Mevrouw Zwart (10 maart 1968, Nederlands) is per 1 juli 2018 benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2022 is zij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Zij is plaatsvervangend voorzitter van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend.

Mevrouw Zwart is sinds 1 december 2025 algemeen directeur van Aveco de Bondt (onderdeel VolkerWessels). Daarvoor was zij sinds 2014 directeur bestuurder van Waterbedrijf Groningen en heeft zij gedurende 17 jaar gewerkt in diverse functies bij Essent en is zij een periode zelfstandig ondernemer geweest. Mevrouw Zwart is commissaris bij de Friese Ontwikkelingsmaatschappij (FOM) en lid van de Toekenningenraad van de Postcode Lottery Group. Daarnaast is zij voorzitter van de raad van toezicht van Stichting Oud Groninger Kerken, lid van het bestuur van Stichting Het Hervormd Weeshuis Zwolle en bestuurslid van Waterinnovatiefonds NWB. In 2025 zijn haar werkzaamheden als voorzitter van Stichting Gebroeders Hesse Fonds en bestuurslid van Museum de Oude Wolden geëindigd.

Mevrouw drs. R. Lubbers-Hilbrands RA, Noord-Sleen

Mevrouw Lubbers (2 december 1968, Nederlands) is per 1 juli 2018 benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2022 is zij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Zij is secretaris van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend. Sinds november 2018 voert zij opdrachten uit vanuit haar eigen onderneming RLH A&A BV. op met name het gebied van strategie, governance en financiën. Daarvoor is zij ruim 27 jaar werkzaam geweest in de accountancy, laatstelijk als partner bij Deloitte. Mevrouw Lubbers is in 2025 toegetreden tot de raad van commissarissen van Donker Groep, Hanzevast Capital N.V. en NieWater B.V. Van deze twee laatstgenoemden is zij tevens voorzitter. Daarnaast is zij voorzitter van de raad van commissarissen van Countus Groep B.V. in Zwolle, voorzitter van de raad van commissarissen van DLE Natura Uitvaartverzekeringen N.V. in Emmen en voorzitter van de raad van commissarissen van de Drentse Holding B.V. (MKB Fonds Drenthe). Zij vervult daarnaast toezichthoudende functies bij RTV Drenthe/Stichting Mediareclame Drenthe (tot 1 januari 2026) en Stichting Interzorg Noord-Nederland. Bij Hanzevast was zij tot 1 september 2025 bestuurder van diverse vastgoed- en scheepvaartfondsen. Maatschappelijk vervult zij diverse functies op cultuur- en sportgebied op regionaal niveau.

Mevrouw M. van der Veen MSc MBA, Meppel

Mevrouw Van der Veen (9 september 1991, Nederlands) is per 1 juli 2022 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Zij is plaatsvervangend secretaris van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend, herbenoeming is mogelijk. Mevrouw Van der Veen is werkzaam als strategisch programmamanager duurzaamheid bij WMD Drinkwater N.V. in Assen. Daarnaast is zij toezichthoudend bestuurder van onderzoeks- en adviesbureau CE Delft.

Eerder was zij werkzaam in de functies van strateeg en programmamanager energietransitie bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) en werkzaam bij netbeheerder Enexis in achtereenvolgens de functies managementtrainee, innovatiemanager energietransitie en senior adviseur strategie. Ook was zij adviseur en procesregisseur duurzame stadsontwikkeling in Rotterdam. Zij vervult een nevenfunctie als lid van de onafhankelijke beoordelingscommissie van het Nationaal Programma Groningen. Daarvoor was mevrouw Van der Veen klimaatcoach bij de Stichting Klimaatgesprekken.

De heer dr. ir. T.J.N.M. de Bruijn, Enschede

De heer de Bruijn (31 juli 1964, Nederlands) is per 9 oktober 2024 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Per 1 juli 2028 is hij aftredend, herbenoeming is mogelijk. De heer de Bruijn is partner en directeur bij IAA Architecten. Daarnaast is hij lid van de Rekenkamer bij Waterschap Drents Overijsselse Delta en lid van de Innovatieraad bij Waterschap Vechtstromen. Ook is hij bestuurslid van de Green Business Club Twente (IKT Groen).

Tot april 2024 was hij lector Duurzame Leefomgeving aan Hogeschool Saxion en daarvoor was hij werkzaam aan de Universiteit Twente en de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek. Ook heeft hij diverse toezichthoudende functies vervuld, waaronder als lid van de raad van commissarissen van woningstichting Beter Wonen in Almelo tot 2020.

Verslag van de raad van commissarissen

In het jaar 2025 heeft de raad van commissarissen op intensieve en betrokken wijze toezicht gehouden op het beleid van de bestuurder en op de brede gang van zaken binnen de onderneming. In een jaar waarin de energietransitie verder in tempo toenam en de druk op de elektriciteitsnetten structureel hoog bleef, heeft Cogas opnieuw laten zien een wendbaar en toekomstgericht regionaal netwerkbedrijf te zijn.

De raad heeft zich samen met de bestuurder gebogen over strategische vraagstukken die de komende jaren bepalend zijn voor de continuïteit en maatschappelijke waarde van Cogas: de investeringsopgave in elektriciteitsnetten, de ontwikkeling van lokale en regionale warmteoplossingen, de personele en organisatorische uitdagingen, veiligheid in de brede zin, de jaarstukken 2024, begroting 2025 en treasury, en ook de verdere digitalisering en het versterken van cybersecurity. De zelfevaluatie van de raad van commissarissen onder begeleiding van een externe deskundige heeft plaatsgevonden op 22 april 2025.

De raad van commissarissen bestond in het verslagjaar ongewijzigd uit vijf leden. Zij heeft in het verslagjaar vier keer vergaderd. De aanwezigheidspercentages van de leden in deze vergaderingen waren als volgt:

- De heer R.S. Cazemier, voorzitter: 100%

- Mevrouw R.A.M. Zwart, vicevoorzitter: 100%
- Mevrouw R. Lubbers-Hilbrands, secretaris: 100%
- Mevrouw M. van der Veen, plaatsvervangend secretaris: 100%
- De heer T.J.N.M. de Bruijn, lid: 100%

Overeenkomstig zijn reglement heeft de raad van commissarissen diverse commissies.

De auditcommissie is zowel belast met zaken betreffende Cogas als met zaken aangaande Coteq Netbeheer. Deze commissie bestond in 2025 uit mevrouw R. Lubbers-Hilbrands als voorzitter en mevrouw M. van der Veen als lid. Deze commissie is in het verslagjaar drie keer in vergadering bijeengeweesen en de leden waren 100% aanwezig. Bij de behandeling van de jaarstukken 2024, de bespreking van het verslag van de interimcontrole 2025 en het concept controleplan 2025 was externe accountant BDO Audit & Assurance B.V. aanwezig.

De jaarlijkse bespreking van de auditcommissie met de accountant, buiten aanwezigheid van de bestuurder, heeft op 16 januari 2025 plaatsgevonden.

De remuneratiecommissie bestond in 2025 uit mevrouw R.A.M. Zwart en de heer R.S. Cazemier. Het jaargesprek met de bestuurder over 2025 heeft op 12 november 2025 plaatsgevonden. In deze vergadering heeft, conform de reglementen, de evaluatie van de bestuurder plaatsgevonden.

Het bezoldigingsbeleid van de bestuurder en commissarissen is gericht op het toepassen van een marktconforme bezoldiging welke past binnen Wet normering topinkomens (WNT) welke van toepassing is bij instellingen in de (semi) publieke sector. In de WNT worden bezoldigingen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij instellingen waarop de wet van toepassing is genormeerd en openbaar gemaakt. Het doel van de WNT is het tegengaan van bovenmatige bezoldigingen en ontslagvergoedingen bij instellingen in de (semi)publieke sector. De bezoldiging van de bestuurder en commissarissen past binnen normen van de WNT.

Eind 2024 heeft de raad van de commissarissen een nominatiecommissie ingesteld die bestaat uit voorzitter de heer T.J.N.M. de Bruijn en lid mevrouw M. van der Veen.

De nominatiecommissie ondersteunt en adviseert de raad van commissarissen met betrekking tot aangelegenheden over de samenstelling en organisatie van het bestuur en de raad van commissarissen en bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor bij de werving van een nieuwe bestuurder of commissaris.

De nominatiecommissie heeft in 2025 gewerkt aan twee functieprofielen voor nieuw te werven commissarissen in 2026.

Onafhankelijkheid

De raad van commissarissen is van oordeel dat een interne auditdienst voor de organisatie niet noodzakelijk is, aangezien Cogas door middel van een alternatief systeem onder leiding van haar kwaliteitsafdeling in het houden van interne audits voorziet. De raad van commissarissen is van mening en verklaart hierbij dat is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid als bedoeld in best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

Dividendvoorstel

Het dividendvoorstel van de bestuurder wordt ter vaststelling voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders zodra de jaarrekening 2025 definitief is opgemaakt en door de accountant is gecontroleerd.

De raad van commissarissen kijkt met voldoening terug op 2025. Een jaar waarin Cogas wederom heeft bewezen dat het een wendbare, deskundige en maatschappelijk betrokken organisatie is.

Almelo, 17 april 2026

De raad van commissarissen

Roel Cazemier

Riksta Zwart

Roelie Lubbers-Hilbrands

Marlous van der Veen

Theo de Bruijn

JAARREKENING 2025

COTEQ NETBEHEER B.V.

Vastgesteld d.d. 28 mei 2026

Balans per 31 december 2025 (vóór resultaatbestemming)

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	31-12-2025	31-12-2024
Vaste activa			
Materiële vaste activa	1	208.058	198.883
Financiële vaste activa	2	4	4
		208.062	198.887
Vlottende activa			
Vorraden	3	2.407	2.374
Vorderingen en overlopende activa	4	7.858	17.490
Liquide middelen	5	12.257	14.419
		22.522	34.283
		230.584	233.170
Eigen vermogen	6		
Gestort en opgevraagd kapitaal		75.599	75.599
Overige reserves		46.716	47.964
Onverdeeld resultaat		10.162	8.755
		132.477	132.318
Voorzieningen	7	5.066	4.429
Langlopende schulden	8	87.408	86.553
Kortlopende schulden	9	5.633	9.870
		230.584	233.170

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 68 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

Winst- en verliesrekening over 2025

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	2025	2024
Netto omzet	12	69.391	62.211
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	13	37.922	34.358
Personeelskosten	14	2.801	2.147
Afschrijvingen op materiële vaste activa	15	13.435	12.096
Som der bedrijfslasten		54.158	48.601
Bedrijfsresultaat		15.233	13.610
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		254	295
Rentelasten en soortgelijke kosten		-884	-855
Financiële baten en lasten	16	-630	-560
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen		14.603	13.050
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	17	-4.441	-4.295
		-4.441	-4.295
Resultaat na belastingen		10.162	8.755

De toelichtingen op pagina 37 tot en met 68 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025

Algemeen

Voornaamste activiteiten

Coteq Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Rohofstraat 83 te Almelo en ingeschreven in het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 08094695. De voornaamste activiteiten bestaan uit:

- de ontwikkeling, de aanleg en het beheer van netwerken voor gas en, elektriciteit;
- het verlenen van meetdiensten aan kleinverbruikers.

De activiteiten vinden in zijn geheel plaats in Nederland, in de Overijsselse regio's Twente en Salland.

Verbonden partijen

Coteq Netbeheer B.V. is een onderdeel van de Cogas-groep en een 100% deelneming van Cogas B.V. te Almelo. Het groepshoofd is Cogas Holding N.V. te Almelo. De cijfers van Coteq Netbeheer B.V. worden volledig geconsolideerd in de jaarrekening van Cogas Holding N.V. Een overzicht van verbonden partijen met Coteq Netbeheer B.V. wordt hieronder weergegeven.

Naam	Vestigingsplaats
Cogas Holding N.V.	Almelo
Cogas B.V.	Almelo
Cogas Infra B.V.	Almelo
Cogas Mediadiensten B.V.	Almelo
Cogas Innovatie & Ontwikkeling B.V.	Almelo
Cogas Duurzaam B.V.	Almelo
Cogas Facilitaire Diensten B.V.	Almelo
Cogas Vastgoed B.V.	Almelo

Toepassing vrijstelling deponering

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruik gemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekening. Ten behoeve van Coteq Netbeheer B.V. is Cogas Holding N.V. hoofdelijk aansprakelijk.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2025.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Een actief of verplichting blijft echter op de balans verwerkt indien transacties niet leiden tot een belangrijke wijziging in de economische realiteit met betrekking tot het betreffende actief of de betreffende verplichting. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de prestatie of de dienst is geleverd.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- schatting van de levensduur (afschrijvingstermijn) van netwerken;

Schattingswijzigingen

Schattingswijziging waardering materiële vaste activa – slimme meters

Tot 1 januari 2025 werden de slimme elektriciteits- en gasmeters afgeschreven in een periode van 15 jaar. In het kader van de (concept) Regulatorische Accountingregels 2025 van de Autoriteit Consument & Markt (ACM) zijn de verwachte economische levensduren herzien.

Vanaf 1 januari 2025 worden de slimme elektriciteitsmeters afgeschreven over een periode van 11 jaar en de slimme gasmeters over een periode van 12 jaar. De wijziging betreft een schattingswijziging in de zin van RJ 145, voortvloeiend uit gewijzigde regelgeving en inzichten omtrent de verwachte gebruiksduur van de meters.

Het effect van deze schattingswijziging over de huidige verslagperiode is verwerkt in de winst- en verliesrekening. Het effect op toekomstige perioden wordt verwerkt in de winst- en verliesrekening van die toekomstige perioden.

Het negatieve effect van deze schattingswijziging op het resultaat na belastingen over het boekjaar 2025 bedraagt circa € 1,2 miljoen, voor 2026 circa € 0,5 miljoen en voor 2027 circa 0,3 miljoen. Het effect is en wordt in volgende boekjaren verwerkt in de post "afschrijvingen".

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsvorderingen, liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigen vermogensinstrumenten en langlopende en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten. Deze komen in de normale bedrijfsvoering van de vennootschap niet voor. Deze financiële instrumenten worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio in de eerste opname wordt meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen

Handelsvorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardevermindervingsverliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Verstekte leningen en overige vorderingen

Verstekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de

verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald financieel actief.

Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij, zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument, of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van geleden verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het

bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, worden het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, distributieleidingen en -installaties, andere bedrijfsmiddelen en bedrijfsmiddelen in uitvoering worden gewaardeerd op basis van kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten, gebaseerd op een normaal niveau van de bedrijfsactiviteiten en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Ontvangen investeringssubsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Coteq Netbeheer B.V. activeert geen bouwrente en past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De volgende afschrijvingstermijnen worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen en terreinen	30 jaar
Distributieleidingen en installaties	5 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 10 jaar

Kosten van periodiek onderhoud, welke niet voldoen aan de activeringscriteria, worden ten laste gebracht van de exploitatie op het moment dat de onderhoudskosten zich voordoen.

Vooruitontvangen bedragen betreffende de bijdragen bij de investeringen in de aanleg van

infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd onder de langlopende schulden (zie hiervoor noot 8 van de toelichting).

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen zonder invloed van betekenis

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting, vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde.

Indien de vennootschap een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten in de periode waarin de dividenden betaalbaar worden gesteld). De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn hiervoor opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Voor vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na

afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderverslies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden, indien van toepassing, gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Vorraden

De voorraden, bestaande uit technische materialen en verbruiksartikelen, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, verminderd met kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop. De gebruikte kostprijsmethode is gebaseerd op de gemiddelde inkoopprijs methode. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering en afzonderlijk toegelicht.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst.

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Rechten en verplichtingen voortvloeiend uit eenzelfde overeenkomst worden niet in de balans opgenomen indien en voor zover noch de vennootschap noch de tegenpartij heeft gepresteerd.

Opname in de balans geschiedt wanneer de nog te ontvangen respectievelijk te leveren prestatie en tegenprestatie niet (meer) met elkaar in evenwicht zijn en dit voor de vennootschap nadelige gevolgen heeft.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Indien de tijdswaarde van geld materieel is en de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt meer dan een jaar is, worden voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde indien de tijdswaarde van het geld niet materieel is of de periode waarover de uitgaven contant worden gemaakt maximaal een jaar is. Dotaties aan de voorzieningen worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar bestaan de volgende voorzieningen:

Voorziening latente belastingen

De grondslagen voor de waardering van de voorziening latente belastingen zijn beschreven onder de grondslagen voor belastingen. Onder de voorzieningen is een passieve belastinglatentie verantwoord. Deze passieve latentie is contant gemaakt tegen de voor de onderneming geldende rente op de langlopende verplichtingen, onder aftrek van het effectieve belastingtarief. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en heeft voornamelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de materiële vaste activa.

Voorziening verwijderen gasaansluitingen

Voor verwachte kosten inzake verwijdering van gasaansluitingen is een voorziening gevormd voor aanvragen van klanten die op of voor balansdatum 2025 zijn ingediend (zonder wensdatum). Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering.

Voorziening Jubileumuitkeringen

Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileumregeling en de werkgeverslasten.

Voorziening WW-uitkering

Er is een voorziening gevormd voor werknemers die recht hebben op een WW-uitkering in geval van onvrijwillige werkloosheid na beëindiging van de arbeidsovereenkomst. De voorziening is opgesteld op individueel niveau voor verplichtingen in het kader van deze onvrijwillige werkloosheid en de meest waarschijnlijke duur van de uitkering waarop de ex-werknemer recht heeft.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

De vennootschap verantwoordt opbrengsten op het niveau van afzonderlijke overeenkomsten. De vennootschap verwerkt opbrengsten voor het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, zijnde de transactieprijs.

Voor het bepalen van de transactieprijs gaat de vennootschap ervan uit dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd. De vennootschap verwerkt opbrengsten per afzonderlijke prestatieverplichting.

Diensten

Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Netto-omzet

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van de verrichte diensten uit het distribueren van elektriciteit en gas en van overige activiteiten tegen de reële waarde van de transacties.

De transport-, aansluit- en meetdiensten voor kleinverbruikers geschieden op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting. De transport- en aansluitdienst voor grootverbruikers geschieden periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting. De omvang van de omzet uit gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Leidend voor de realisatie van de omzet is de periode waarin de transport-, aansluit- en meetdiensten (gereguleerde opbrengsten) zijn verricht. Bedragen die via nacalculatie in tarieven van volgende jaren worden verrekend, worden als opbrengsten verwerkt in het jaar dat het tarief daadwerkelijk wordt gerealiseerd op basis van de verrichte dienstverlening in dat jaar.

Geamortiseerde bijdrage bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruitontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruitontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder worden de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten verantwoord zoals kosten van transportdiensten en netverliezen, kosten van inleen en lidmaatschappen en bijdragen. De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn

van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Coteq Netbeheer B.V. is eigen risicodragers voor de Werkloosheidswet (WW). Indien een medewerker werkloos wordt, komt de uitkering ten laste van de vennootschap voor een periode tot maximaal 38 maanden, afhankelijk van het arbeidsverleden van de desbetreffende medewerker. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de meest waarschijnlijke looptijd van de uitkering voor die personeelsleden en de toegezegde vergoedingen, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregeling

Coteq Netbeheer B.V. neemt deel in de pensioenregelingen van het pensioenfonds ABP. De regelingen zijn geclassificeerd als toegezegde bijdrageregelingen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat. Ultimo 2025 was hiervan geen sprake. De dekkingsgraad van ABP was 111,9% per 31 december 2025.

Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde aanspraken die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen wordt hiervoor een voorziening gevormd. Ultimo 2025 was hiervan geen sprake.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het pensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. Ultimo 2025 was hiervan geen sprake.

Leasing

De vennootschap kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de overeenkomst.

Operationele leases

Als de vennootschap optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

De financiële baten bestaan uit interestbaten op de rentedragende financiële activa, berekend op basis van de effectieve interestmethode. Ook worden hier de interestbaten op liquide middelen verantwoord.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten omvatten de interestlasten op rentedragende verplichtingen, berekend op basis van de effectieve interestmethode, en worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben.

Agio, disagio en aflossingspremies worden, indien van toepassing, verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over leningen is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt.

Nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. Nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen naar de winst

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen (de belasting wordt in het eigen vermogen verwerkt) of op een overname.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Ultimo boekjaar 2025 is sprake van hiervoor genoemde verrekenbare tijdelijke verschillen (onder meer door een fiscaal afwijkende openingsbalans voor netbeheer activa en de toepassing van fiscaal versnelde afschrijvingen in voorgaande jaren), waarvoor een latente belastingpositie is opgenomen. De verwachting bestaat, op basis van historische positieve resultaten, dat in de toekomst voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingposities worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingeffect zal worden gerealiseerd.

De waardering van latente belastingposities wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingposities worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief. Wijzigingen in de latente positie als gevolg van oprenting worden verantwoord op de belastingregel.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon, of dezelfde fiscale eenheid.

Fiscale eenheid

Coteq Netbeheer B.V. vormt tezamen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Binnen de Cogas groep worden belastinglasten gealloceerd aan de vennootschappen alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is.

De onderneming heeft de verwachte impact van de pijler 2-winstbelastingen beoordeeld en merkt op dat dit geen impact op de enkelvoudige jaarrekening heeft. De effectieve belastinglast in Nederland is hoger dan 15% en de rechtspersoon dient geen pijler 2-winstbelastingen in namens andere groepsmaatschappijen. Ook worden er geen pijler 2-winstbelastingen aan de rechtspersoon doorbelast.

Kasstroomoverzicht

Op grond van artikel 360.104 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving is geen kasstroomoverzicht opgenomen in deze jaarrekening. Een overkoepelend kasstroomoverzicht is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Cogas Holding N.V.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen ('verbonden partijen' en noot 18 voor de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans

(bedragen in duizenden euro's)

1. Materiële vaste activa

Overzicht van het verloop van de balanswaarde in 2025 en de aanschafwaarde per 31 december 2025 naar de aard van de activa.

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Distributie- leidingen en installaties	Andere bedrijfs- middelen	Bedrijfs- middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	6.419	443.554	6.471	5.390	461.834
Cumulatieve afschrijvingen per 1 januari	-3.506	-254.025	-5.420		-262.951
Boekwaarde per 1 januari	2.913	189.529	1.051	5.390	198.883
Herrubricering bedrijfsmiddelen in uitvoering	232	18.985	194	-19.411	0
Investerings				22.612	22.612
Desinvesteringen		-3.512			-3.512
Effect schattingswijziging		-1.155			-1.155
Afschrijvingen	-115	-11.340	-333		-11.788
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen		3.018			3.018
	117	5.996	-139	3.201	9.175
Aanschafwaarde	6.652	459.027	6.665	8.591	480.935
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3.622	-263.502	-5.753		-272.877
Boekwaarde per 31 december	3.030	195.525	912	8.591	208.058

De historische aanschafwaarde van de materiële vaste activa waarover volledig is afgeschreven betreft € 79,9 miljoen (2024: € 80,1 miljoen).

De voornaamste gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Bedrijfsgebouwen en terreinen	30 jaar
Distributieleidingen en installaties	5 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 10 jaar

De post bedrijfsmiddelen in uitvoering betreft voornamelijk de op balansdatum nog niet afgeronde aanleg van nieuwe distributieleidingen/installaties. Op bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
Overige effecten	4	4

De overige effecten, zijnde deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De grondslagen voor de waardering van effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

De overige effecten bestaat uit belangen in EDSN B.V., Gopacs B.V. en BAS B.V.

EDSN B.V.

Energie Data Services Nederland B.V. (EDSN B.V.) te Arnhem voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van de regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse Energie Data Uitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aantal aansluitingen, een aandeel in EDSN B.V. van 1,4%.

Gopacs B.V.

Gopacs B.V. te Amersfoort betreft een marktplaats voor ondersteunende diensten op het gebied van congestiemanagement. De naam is een afkorting voor Grid Operators Platform for Ancillary Services. Het platform is de tool van de netbeheerders om capaciteitstekorten op het elektriciteitsnet, oftewel congestie, te verminderen. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders een aandeel in Gopacs B.V. Het aandeel van Coteq Netbeheer B.V. bestaat uit 6 niet-stemgerechtigde maar winstgerechtigde aandelen van in totaal 1.000 aandelen.

BAS B.V.

BAS (Beheerder Afsprakenstelsel B.V.) te Amersfoort is verantwoordelijk voor de praktische ondersteuning van de vereniging MFF (Marktfaciliteringsforum). En daarnaast ook verantwoordelijk voor de implementatie en monitoring van de gemaakte afspraken binnen het MFF. Het aandeel van Coteq Netbeheer B.V. in deze vennootschap bestaat uit 93 aandelen van de 10.000 geplaatste en volgestorte aandelen.

3. Voorraden

	31-12-2025	31-12-2024
Grond- en hulpstoffen	2.407	2.374
	2.407	2.374

De historische aanschafwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt nihil. De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering. De voorziening incurante voorraad bedraagt zowel in 2024 als 2025 € 0.

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Debiteuren	1.470	1.886
Overige vorderingen	6.388	15.604
	7.858	17.490

Alle vorderingen in deze categorie hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

Debiteuren

	31-12-2025	31-12-2024
Handelsdebiteuren	1.768	2.168
Voorziening dubieuze debiteuren	-298	-282
	1.470	1.886

Aan de voorziening voor dubieuze debiteuren is in 2025 € 109.000 (2024: € -82.000) vrijgevallen/onttrokken. Daarnaast is € 125.000 toegevoegd (2024: € 56.000) ten laste van het resultaat.

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te factureren omzet	5.806	5.039
Vorderingen op groepsmaatschappijen	457	10.437
Overlopende activa	125	128
	6.388	15.604

De vorderingen op groepsmaatschappijen zijn afgenomen met € 9.980.000 als gevolg van het verrekenen van diverse vorderingen en schulden op groepsmaatschappijen op het niveau van de moedermaatschappij Cogas B.V.

5. Liquide middelen

	31-12-2025	31-12-2024
Banktegoeden	12.257	14.419
	12.257	14.419

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 0 (2024: € 0) niet ter vrije beschikking.

6. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 200.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 1.000,- Geplaatst en volgestort zijn 75.599 aandelen.

	31-12-2025	31-12-2024
Maatschappelijk kapitaal, 200.000 aandelen	200.000	200.000
Af: Nog niet uitgegeven aandelen	-124.401	-124.401
Geplaatst en gestort kapitaal	75.599	75.599

Overige reserves

	31-12-2025	31-12-2024
Stand per 1 januari	47.961	43.914
Bij: Netto resultaat voorgaand boekjaar	8.755	5.547
Af: Dividend	-10.000	-1.500
Stand per 31 december	46.716	47.961

De overige reserves staan ter vrije beschikking aan de aandeelhouders.

Onverdeeld resultaat

	2025	2024
Stand per 1 januari	8.755	5.547
Bij: Netto resultaat lopend boekjaar	10.162	8.755
Af: toevoeging overige reserve	-8.755	-5.547
Stand per 31 december	10.162	8.755

Bestemming resultaat boekjaar 2024

In lijn met het voorstel in de jaarrekening van 2024 is € 5.547.000 toegevoegd aan de overige reserves. Uit de overige reserves is in 2025 € 10.000.000 aan dividend uitgekeerd.

Voorstel bestemming resultaat boekjaar 2025

Voorgesteld wordt het nettoresultaat over het lopende boekjaar toe te voegen aan de overige reserves.

7. Voorzieningen

	31-12-2025	31-12-2024
Voorziening latente belastingen	4.074	3.470
Voorziening verwijderen gasaansluitingen	867	913
Voorziening jubileumuitkering	53	46
Voorziening WW	72	0
	5.066	4.429

Voorziening latente belastingen

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	3.470	2.642
Dotatie	847	828
Onttrekkingen	0	0
Mutaties als gevolg van oprenting en wijziging in de disconteringsvoet	-243	0
Saldo per 31 december	4.074	3.470

Deze voorziening heeft betrekking op verschillen tussen de boekwaarden van de materiële vaste activa vanwege de met de belastingdienst overeengekomen boekwaarden per 1 januari 1998 en het toepassen van willekeurige afschrijving. Deze latente verplichting heeft een looptijd tot en met 2066, is berekend op basis van de actuele belastingdruk en is contant gemaakt tegen 1,93%. De nominale waarde bedraagt € 5.138.000.

De mutatie op deze voorziening betreft een toevoeging vanwege verschillen tussen fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa en de verdiscontering in het betreffende boekjaar.

Voorziening verwijderen gasaansluitingen

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	913	0
Dotatie	876	913
	1.789	913
Onttrekkingen	913	0
Saldo per 31 december	867	913

Onder de overige voorzieningen is ultimo 2025 een voorziening voor gasverwijderingen opgenomen voor een bedrag van € 0,9 miljoen. Deze voorziening ziet toe op de kosten van het verwijderen van gasaansluitingen waar de klant ultimo 2025 een aanvraag voor heeft ingediend, zonder daarbij een specifieke datum te vermelden. Indien de klant een specifieke verwijderingsdatum (wensdatum) vermeldt in de aanvraag, dan zijn de kosten van verwijdering direct voor zijn of haar rekening. Dit is overigens in overeenstemming met de per 1 februari 2024 in werking getreden veiligheidsroute. Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering. De verwachting is dat deze voorziening binnen een jaar zal worden afgewikkeld. In 2025 is de voorziening volledig onttrokken en is opnieuw een voorziening gevormd voor de nieuwe aanvragen met betrekking tot de nog te verwijderen gasaansluitingen in 2026.

Voorziening jubileumuitkering

Een dotatie aan deze voorziening is als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. In 2026 wordt een onttrekking van circa € 8.000,- op deze voorziening verwacht.

WW-voorziening

Coteq Netbeheer B.V. is financieel verantwoordelijk voor de WW-uitkering van een werkzoekende ex-medewerker. Ook verplicht Cogas zich de ex-werknemer te begeleiden bij het vinden van een passende werkkring. Voor de transitievergoeding, kosten voor opleiding, sollicitatiebegeleiding, eventuele coaching en de meest waarschijnlijke WW-duur is een voorziening gevormd.

8. Langlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Vooruitontvangen bedragen	43.408	42.553
	87.408	86.553

Leningen van kredietinstellingen

	31-12-2025	31-12-2024
Onderverdeeld in:		
Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar	12.000	0
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar	32.000	44.000
Totaal van de leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Af: Herrubricering kortlopend deel	0	0
	44.000	44.000

Over de leningen wordt een vaste rente betaald die varieert tussen 0,5% en 2,0%. Het gemiddelde rentepercentage over 2025 bedroeg 1,89% (2024: 1,89%). Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het kortlopende deel van de langlopende leningen is € 0 (2024: € 0). De belangrijkste voorwaarden voor de verstrekte leningen betreffen minimale solvabiliteits- en renteratio's. Het minimale solvabiliteitspercentage bedraagt 30% (solvabiliteit). De eis voor de renteratio betreft een minimale ICR (EBIT/jaarlijkse bruto rentelasten) van 1,7. Ultimo boekjaar wordt aan de convenanten voldaan.

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs van de schuld. Coteq maakt met betrekking tot haar leningen geen gebruik van derivaten.

In 2026 loopt één financieringsovereenkomst van € 24.000.000 af. Per 11 januari 2026 is Coteq een herfinanciering overeengekomen vóór het opmaken van de jaarrekening, in de vorm van vier afzonderlijke leningen met een omvang van € 6.000.000 ieder. Deze aflossingsvrije leningen hebben een variërende looptijd van 3-6 jaar met rentes tussen de 3,08-3,4%. De convenanten bij deze financiering zijn gelijk aan de hierboven vermelde convenanten.

Vooruitontvangen bedragen

	31-12-2025	31-12-2024
Saldo per 1 januari	42.553	41.330
Ontvangen in het jaar	2.463	2.857
	45.016	44.187
Geamortiseerd	-1.608	-1.574
Desinvesteringen	0	-60
	-1.608	-1.634
Saldo per 31 december	43.408	42.553

De vooruitontvangen bedragen betreffen bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen. Deze bijdragen worden ontvangen van derden zoals particulieren, bedrijven en gemeenten. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

9. Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
Schulden aan leveranciers	1.917	1.442
Belastingen en premies sociale verzekeringen	917	991
Schulden aan groepsmaatschappijen	0	5.208
Overlopende passiva	2.799	2.229
	5.633	9.870

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

Overlopende passiva

	31-12-2025	31-12-2024
Nog te betalen rente	668	668
Vakantiegeld en -dagen	95	86
Overige nog te betalen kosten	2.036	1.475
	2.799	2.229

10. Financiële instrumenten

Algemeen

Coteq maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft Coteq een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management beperkt en worden adequaat beheerst. Coteq Netbeheer B.V. maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. De activiteiten van Coteq Netbeheer B.V. zijn gereguleerd. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Coteq Netbeheer B.V. heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en overlopende activa.

Renterisico en kasstroomrisico

Het beleid van de onderneming is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen. De onderneming loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming monitort de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

Per jaareinde 2025 beschikt de onderneming over een current ratio van 4,0 en een solvabiliteitsratio van 57,5%. De liquide middelen worden in euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking.

Het belangrijkste rente- en liquiditeitsrisico wordt weergegeven door de onderstaande vervalkalender. Het betreft niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen, waarbij reeds rekening is gehouden met de overeengekomen herfinanciering. Alle leningen van kredietinstellingen zijn vastrentend tot aan het einde van de looptijd.

X € 1.000	Bedrag	< 1 jaar	>1 en < 3 jaar	>3 en <5 jaar	>5 en <10 jaar	>10 jaar
Opgenomen vastrentende leningen	44.000	0	20.000	12.000	12.000	-

De overige kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd die korter is dan 1 jaar. Dit geldt eveneens voor de overige vorderingen en overlopende activa. De vooruitontvangen bedragen, zoals opgenomen onder de langlopende schulden, worden over de resterende looptijd geamortiseerd ten gunste van de winst- en verliesrekening en hebben daardoor geen gevolgen voor de toekomstige liquiditeitspositie en kasstromen.

Valutarisico

Coteq Netbeheer B.V. is uitsluitend werkzaam in Nederland en loopt derhalve geen valutarisico.

Reële waarde

De reële waarde van onderstaande financiële activa en verplichtingen benadert de boekwaarde van deze instrumenten:

- handels- en overige vorderingen;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen aan kredietinstellingen ligt tussen de € 0,5 en € 1,0 miljoen onder de boekwaarde.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Coteq Netbeheer B.V. is onderdeel van zowel de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting met Cogas Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen. Uit dien hoofde is de vennootschap mede hoofdelijk aansprakelijk voor de fiscale verplichtingen van de betreffende fiscale eenheden als geheel.

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruikgemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen die zijn opgenomen onder de algemene toelichting op de jaarrekening.

Meerjarige verplichtingen

Coteq Netbeheer B.V. heeft ultimo 2025 voor € 1,4 mln. (2024: € 1,9 mln.) aan inkoopverplichtingen afgesloten voor netverliezen elektriciteit om prijsfluctuaties op energieprijzen in te dekken. Op balansdatum is er geen inkoopverplichting met betrekking tot netverliezen gas.

Deze inkoopverplichting is hieronder onderverdeeld naar product en periode.

X € 1.000	Bedrag	< 1 jaar	>1 en < 5 jaar	> 5 jaar
Netverliezen elektriciteit	1.277	773	504	0

Coteq Netbeheer B.V. is verplicht de werkelijk gemeten (gereconcilieerde) netverliezen gas in te kopen. Het accuraat voorspellen en verklaren van het daadwerkelijke actuele netverschil is dan ook vrijwel onmogelijk.

Garantstellingen

Coteq heeft garantstellingen afgegeven aan EDSN B.V. en BAS B.V. voor respectievelijk € 88.000,- en € 46.500.

Verwijderen gasaansluitingen

Op grond van de Gaswet is Coteq Netbeheer B.V. verplicht om een gasaansluiting te verwijderen wanneer een klant hierom verzoekt. Wanneer de klant daarbij geen specifieke wensdatum aangeeft, worden de kosten van de verwijdering vergoed via de gereguleerde tarieven, met een vertraging van twee jaar. Voor deze categorie aanvragen vormt Coteq Netbeheer B.V. een voorziening, voor zover aanvragen tot verwijdering zijn ontvangen op of vóór balansdatum, maar waarvan de fysieke verwijdering na balansdatum plaats vindt.

Voor toekomstige aanvragen tot verwijdering waarvoor nog geen klantverzoek is ontvangen, is geen voorziening gevormd. Deze situatie kwalificeert als een voorwaardelijke verplichting. De mate waarin deze verplichting leidt tot uitstroom van middelen is afhankelijk van verschillende factoren, zoals de snelheid van de energietransitie, beleidskeuzes rondom het toekomstige energiesysteem en eventuele wijzigingen in wet- en regelgeving.

Hoewel de cumulatieve verwijderingskosten in de komende jaren materieel kunnen zijn, wordt verwacht dat de impact op de financiële positie van Coteq Netbeheer B.V. beperkt blijft. De huidige tariefregulering voorziet immers in vergoeding van efficiënte kosten en investeringen van netbeheerders, inclusief een redelijk rendement.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

12. Netto omzet

De netto omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstencategorieën/omzetcategorieën:

	2025	2024
Transport en aansluitdienst		
Aardgas	27.214	27.399
Elektriciteit	34.807	27.468
Meetdienst		
Aardgas	3.807	3.842
Elektriciteit	1.031	1.241
Werken voor derden		
Aardgas	378	238
Elektriciteit	546	449
	67.783	60.637
Geamortiseerde bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen	1.608	1.574
	69.391	62.211

De omzet bestaat uit verrichte diensten in het boekjaar, zoals beschreven in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. De omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

De opbrengst werken voor derden omvat met betrekking tot aardgas en elektriciteit onder meer vergoedingen voor schades, fraude en vergoedingen voor af- en heraansluiting.

13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	2024
Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten	26.500	24.838
Kostprijs omzet Elektriciteit	10.982	9.818
Kostprijs omzet Gas	440	-298
	37.922	34.358

De kostprijs van de omzet Elektriciteit en Gas betreft inkoopkosten ten behoeve van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet. De lidmaatschappen en bijdragen bestaan voornamelijk uit bijdragen in de kosten van Netbeheer Nederland en EDSN. De onderhoudscontracten bestaan voornamelijk uit licenties en ICT-onderhoudscontracten.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten

	2025	2024
Werkzaamheden en diensten van derden	22.003	19.764
Lidmaatschappen en bijdragen	2.104	1.961
Dienstverlening t.b.v. slimme meters	982	963
Materiaalkosten	659	661
Mutatie voorzieningen verwijdering gasaansluitingen	-46	913
Inleen	45	60
Overige bedrijfskosten	753	515
	26.500	24.837

14. Personeelskosten

	2025	2024
Salarissen	2.039	1.660
Wettelijke en vrijwillige sociale lasten	380	241
Pensioenlasten	267	232
Interne bedrijfsregelingen	115	14
	2.801	2.147

De interne bedrijfsregelingen omvatten onder andere uitkeringen bij ontslag, vergoedingen voor reiskosten woon-werk en vergoedingen voor studiekosten. De kosten van inleen zijn gerubriceerd onder kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

Personeelsbestand

	2025	2024
Management Transitie	1	1
Assetmanagement	12	11
Marktfacilitering	14	12
Totaal gemiddeld aantal FTE	27	24

Gedurende het boekjaar 2025 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers op de loonlijst 27 fte (2024: 24). Zowel in 2025 als in 2024 waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

15. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2025	2024
Materiële vaste activa	12.943	11.495
Boekwinst/- verlies bij desinvesteringen	492	601
	13.435	12.096

De desinvesteringen betreffen hoofdzakelijk de vervanging van meters. De afschrijvingen zijn berekend op basis van de historische kostprijs. Opgenomen in de afschrijvingen op materiële vaste activa is het effect van een schattingswijziging op gas- en elektriciteitsmeters van € 1,2 mln.

16. Financiële baten en lasten

Rentebaten

	2025	2024
Rentebaten	254	295
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	254	295

Rentelasten

	2025	2024
Rentelasten langlopende leningen	-842	-842
Overige rentelasten	-42	-13
Rentelasten en soortgelijke kosten	-884	-855

17. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2025	2024
Resultaat vóór belastingen	14.603	13.050
Belastinglast op basis van toepasselijk belastingtarief	3.754	3.353
Fiscale verschillen	83	114
Mutatie belastinglatentie	604	828
	4.441	4.295
Effectief belastingtarief	30%	33%

Het toepasselijk belastingtarief bedraagt 19,0% tot en met € 0,2 miljoen en 25,8% boven de € 0,2 miljoen.

De afwijking tussen het effectieve belastingtarief en het reguliere belastingtarief wordt voornamelijk veroorzaakt door permanente fiscale verschillen die verband houden met waarderingsverschillen in materiële vaste activa.

18. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een

overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen significante transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten levert de onderneming diensten aan de aandeelhouders. Deze transacties worden op een zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

De bezoldiging van de bestuurder en de commissarissen is toegelicht in het hoofdstuk WNT-verantwoording 2025 Coteq Netbeheer B.V.

19. Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van BDO Audit & Assurance B.V. zijn ten laste gebracht van het resultaat, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.:

	2025	2024
Controle van de jaarrekening	133	189
Andere assurance-opdrachten	139	105
	272	294

Zowel in 2025 als in 2024 hebben organisaties die via het netwerk aan BDO Audit & Assurance B.V. zijn verbonden geen diensten verleend aan Coteq. De honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2025 (2024), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2025 (2024) zijn verricht.

20. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een materiële impact hebben op het vermogen en resultaat van de vennootschap.

WNT-verantwoording 2025 Coteq Netbeheer B.V.

Coteq Netbeheer en de WNT

Binnen de Cogas Holding N.V. groep is De Wet Normering Topinkomens (WNT) van toepassing op Coteq Netbeheer B.V. Het algemeen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (2024: € 233.000). De in de WNT verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen die werkzaam zijn voor Coteq Netbeheer B.V. vindt plaats in deze jaarrekening. Het bestuur en de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. voeren werkzaamheden uit voor Cogasgroep als geheel en daarmee dus ook voor Coteq Netbeheer B.V. Het bestuur van Cogas Holding N.V. vormt de directie van Coteq Netbeheer B.V. De raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. is verantwoordelijk voor het toezicht op Coteq Netbeheer B.V. Zij kwalificeren daarmee als toezichthoudende topfunctionarissen bij Coteq Netbeheer B.V. Het enige lid van het bestuur is in dienst bij Cogas Holding N.V. en kwalificeert daarmee bij Coteq Netbeheer B.V. als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking.

Topfunctionaris G.A. de Haan heeft geen dienstverband met Coteq Netbeheer B.V., maar heeft een dienstverband met Cogas Holding N.V. (een andere entiteit binnen de groep waartoe Coteq Netbeheer B.V. behoort. In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Cogas Holding N.V. via overige vennootschappen in de groep aan Coteq Netbeheer B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging.

Daarnaast factureren de toezichthoudende topfunctionarissen niet aan Coteq Netbeheer B.V., maar aan Cogas Holding N.V. In deze WNT-verantwoording zijn de kosten die door Cogas Holding N.V. aan Coteq Netbeheer B.V. zijn doorbelast, opgenomen als bezoldiging.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Coteq Netbeheer B.V. heeft voor wat de leidinggevende topfunctionaris de heer G.A. de Haan betreft de doorbelasting van de kosten van diens bezoldiging bepaald op basis van een verdeelsleutel en wel als volgt: Uitgangspunt 100% (= 100). Dit percentage is verdeeld naar de business units binnen de Cogasgroep op basis van % fte per business unit over 2025. Aan Coteq Netbeheer B.V. (de netbeheerder) is uit hoofde van directe doorbelasting 17,17% toegerekend en uit hoofde van indirecte doorbelasting vanuit Cogas Infra B.V. (die zelf een doorbelasting van 58,61% heeft gekregen) 96,36%. Per saldo is aan Coteq Netbeheer B.V. in 2025 toegerekend: $17,17\% + (58,61\% \times 96,36\%) = 73,64\%$.

De wettelijke verantwoording van de WNT bij Coteq Netbeheer B.V. richt zich daardoor op de vergoeding die door Coteq Netbeheer B.V. wordt verrekend met Cogas Holding N.V. voor de door de topfunctionaris verrichte arbeid en die bij Cogas Holding N.V. ten laste van het resultaat gebracht is. Hierbij wordt op grond van de Uitvoeringsregeling WNT (artikel 2a) het bezoldigingsbegrip voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking gehanteerd, dat afwijkt van het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen met dienstbetrekking.

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	G.A. de Haan
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,736
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>181.056</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	181.056
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-
Bezoldiging	181.056
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.
Gegevens 2024	
bedragen x € 1	G.A. de Haan
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,716
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>166.712</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	166.712
Bezoldiging	166.712

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

De bezoldiging van de raad van commissarissen is berekend rekening houdend met dezelfde verdeelsleutel welke is gehanteerd bij de bepaling van de bezoldiging van het bestuur.

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	R.S. Cazemier	R. Lubbers-Hilbrands	R.A.M. Zwart
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	15.493	10.828	10.775
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	15.493	10.828	10.775
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	R.S. Cazemier	R. Lubbers-Hilbrands	R.A.M. Zwart
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	14.141	9.894	9.830
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300

Gegevens 2025		
bedragen x € 1	M. van der Veen	T.J.N.M. De Bruijn
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	10.836	10.798
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	24.600	24.600

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	10.836	10.798
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan		
	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling		
	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x € 1	M. van der Veen	Th. De Bruijn
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 – 31/12	09/10 – 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	9.914	2.267
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	5.348

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2025 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Ondertekening van de jaarrekening

Almelo, 17 april 2026

Directeur

Gerald de Haan

Raad van commissarissen

Roel Cazemier

Riksta Zwart

Roelie Lubbers-Hilbrands

Marlous van der Veen

Theo de Bruijn

Overige gegevens

(Buitenlandse) nevenvestigingen

De onderneming beschikt niet over (buitenlandse) nevenvestigingen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

De statutaire bepalingen volgens artikel 22 inzake de resultaatbestemming luiden als volgt:

- 22.1 De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering;
- 22.1.1 De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
- 22.1.2 Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders aangaande gegevens uit kleinverbruik- meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Coteq Netbeheer B.V.

Statutaire vestigingsplaats: Almelo

Periode: 1.1.2025 tot en met 31.12.2025

Coteq Netbeheer B.V. te Almelo maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Gedragscode Slim Netbeheer

De Gedragscode Slim Netbeheer is op 19 april 2022 door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) goedgekeurd. Op 11 juli 2023 heeft de AP Netbeheer Nederland geaccrediteerd als toezichthoudend orgaan op de gedragscode. Hiermee is de gedragscode daadwerkelijk van kracht als AVG-gedragscode.

De Gedragscode ziet op de verwerking van persoonsgegevens door een netbeheerder bij de verwerking van meetgegevens noodzakelijk voor netbeheerdoeleinden. Onder netbeheerdoeleinden worden in deze verstaan de werkzaamheden die een netbeheerder in het kader van zijn wettelijke taak uitvoert om:

- Het transport van energie over alle netten op een veilige, betrouwbare en op de meest doelmatige wijze te waarborgen;
- Onderbrekingen van het transport van energie te voorkomen en op te lossen;
- De energiebalans op alle netten te handhaven of te herstellen;
- Zijn net te beschermen tegen mogelijke invloed van buitenaf.

De website van de branchevereniging Netbeheer Nederland (<https://www.netbeheernederland.nl/gedragscode>) is de centrale locatie waar afnemers door de netbeheerders worden geïnformeerd over deze gedragscode. Hier zijn de vastgestelde specifieke netbeheerdoeleinden waarvoor meetgegevens worden gebruikt vermeld, is de wijze opgenomen waarop de belangen van afnemers worden gewaarborgd en staat uitgelegd waar betrokkenen terecht kunnen met hun vragen en klachten.

De netbeheerders hebben in 2025 geen klachten van betrokkenen ontvangen in het kader van de Gedragscode.

De netbeheerders hebben in het kader van de Gedragscode onderstaande verwerkingen van meetgegevens voor specifieke netbeheerdersdoeleinden beoordeeld en vastgesteld. Coteq

Netbeheer B.V. heeft gedurende de bovenvermelde periode gebruik gemaakt van geselecteerde verwerkingen:

- ☐ Storingslokalisatie – het opsporen van storingen
- ☐ Voorkomen en oplossen van spanningsproblemen: controleren spanning zonder directe aanleiding
- ☐ Borgen gewenste spanning bij klanten: analyse seizoensinvloeden
- ☐ Klantcompensatie na storing
- ☒ Aanwezigheid van zonnepanelen vaststellen
- ☐ Borgen gewenste spanning bij klanten - Bepalen effectiviteit interventie
- ☒ VZC Einde Levering
- ☐ Verbeteren GIS data
- ☐ Registreren spanningsonderbrekingen
- ☒ Meterstanden valideren
- ☐ Genereren onherleidbare waarden uit kwartierstanden
- ☐ Onveilige situaties
- ☐ Detectie private laadpunten voor Elektrisch vervoer
- ☐ Dataverzameling voor wetenschappelijke analyse
- ☒ Uitlezen van slimme meter bij contractloosheid of een aansluiting die 'uit bedrijf' is
- ☐ Herkennen van thuisbatterijen

Hierbij verklaart mr. G.A. de Haan, als bestuurder in 2025 van Coteq Netbeheer B.V., dat Coteq Netbeheer te Almelo zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de *Gedragscode Slim Netbeheer*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens op 19 april 2022.

Almelo, 17 april 2026

Gerald de Haan

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Coteq Netbeheer B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Coteq Netbeheer B.V. te Almelo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coteq Netbeheer B.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Coteq Netbeheer B.V. heeft in de jaarrekening in paragraaf 'WNT-verantwoording 2025 Coteq Netbeheer B.V.' op pagina's 64 tot en met 68 toegelicht op welke topfunctionarissen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien. Wij zijn niet in staat geweest:

- ▶ vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- ▶ vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende leidinggevende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2025 als 2024 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening in 'WNT-verantwoording 2025 Coteq Netbeheer B.V.' op pagina's 64 tot en met 68 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Coteq Netbeheer B.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.000.000 met het oog op met name de controle van de materiële vaste activa. De materialiteit is gebaseerd op 1,75% van de totale activa. Vanwege de omvang van de (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende activa- en passivaposten in relatie tot de totale activa hanteren wij op basis van onze professionele oordeelsvorming een lager materialiteitsniveau voor de in de jaarrekening verantwoorde (operationele) transactiestromen en daarmee samenhangende activa- en passivaposten. Dit lagere materialiteitsniveau is vastgesteld op € 1.700.000 hetgeen gebaseerd is op 6,5% van de EBITDA.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-verantwoording de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2025.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 200.000 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 37 van de jaarrekening is de jaarrekening opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Onze werkzaamheden om de continuïteitsveronderstelling van het bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ het beoordelen van de continuïteitsveronderstelling door het bestuur op basis van onze kennis van de entiteit en onze controlewerkzaamheden;
- ▶ het nagaan of het bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gereede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven;
- ▶ het evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- ▶ het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door het bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar pagina 26 van het jaarverslag, waarin het bestuur uiteen heeft gezet op welke wijze zij invulling geeft aan frauderisicobeheersing. Wij constateren dat in 2025 de frauderisicoanalyse met de raad van commissarissen is besproken door het bestuur. Daarnaast past het bestuur de gedragscode van Netbeheer Nederland toe, die onder andere bevat dat de relevante privacywetgeving wordt nageleefd.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd waaronder bijvoorbeeld de gedragscode, de klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie en in het bijzonder de frauderisicoanalyse. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze frauderisicofactoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van het bestuur en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT HET BESTUUR MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT	
Beschrijving:	Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het bestuur bij: ▶ journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ▶ schattingen en schattingsprocessen; ▶ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitvoering.
Onze controleaanpak:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ geëvalueerd of oordeelsvorming en beslissingen van het bestuur bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening wijzen op mogelijke vooringenomenheid; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording die leiden tot omzetverhoging (zie specifiek risico hierna vermeld). Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE HOOG VERANTWOORDE OMZET

Beschrijving:	Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben dit risico specifiek gericht op niet-routinematige transacties ten behoeve van de omzetverantwoording. De aandeelhouders hebben een dividendbehoefte als gevolg waarvan druk op het bestuur zou kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.
Onze controleaanpak:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan van de maatregelen van interne beheersing zoals in het verkoopproces en in het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen en het opstellen van financiële overzichten geëvalueerd; ▶ de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht, waaronder specifiek de memoriaalboekingen die de omzet verhogen, getoetst; ▶ significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering gerelateerd aan de opbrengsten getoetst. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

WAARDERING, BESTAAN EN JUISTHEID MATERIËLE VASTE ACTIVA	
Beschrijving:	De materiële vaste activa van Coteq Netbeheer B.V. bedragen € 208.058.000. Gezien de omvang van de materiële vaste activa, is dit een post die een belangrijk onderdeel uitmaakt van onze controlewerkzaamheden. Voorts onderkennen wij hierbij een risico ten aanzien van eventuele bijzondere waardeverminderingen vanwege het beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de gevolgen van de energietransitie. De toelichtingen met betrekking tot de gekozen waarderingsgrondslagen zijn opgenomen vanaf pagina 42 van de jaarrekening. Specifieke toelichtingen omtrent de materiële vaste activa zijn opgenomen in de noot 1 van de jaarrekening op pagina 51.
Onze controleaanpak:	De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve lineaire afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW. Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we kennis genomen van interne en externe ontwikkelingen die voor Coteq Netbeheer B.V. specifiek of voor de sector als geheel relevant zijn. Op basis van onze risicoanalyse hebben wij de controleaanpak bepaald. Wij hebben systeemgerichte en gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op het activeren van projecten, de urenverantwoording op projecten en IT-beheersmaatregelen rondom de relevante systemen. Tevens hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de investeringen, desinvesteringen en afschrijvingen. Daarnaast hebben we specifieke aandacht besteed aan de evaluatie van de afschrijvingspercentages, welke gehanteerd worden voor het leidingnetwerk en hebben wij beoordeeld in hoeverre sprake is van indicaties voor een bijzondere waardevermindering op basis van RJ 121. Dit vanwege de impact hiervan op het balanstotaal, het specifieke beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de gevolgen van de energietransitie. Ook hebben wij de overwegingen van het bestuur om lineair te blijven afschrijven geëvalueerd. Op basis van benchmark werkzaamheden van andere vergelijkbare netbeheerders, gepleegde vervangingsinvesteringen en inlichtingen van het bestuur hebben wij de gehanteerde afschrijvingstermijnen, het gehanteerde stelsel en het uitgangspunt dat geen sprake is van indicaties voor een duurzame waardevermindering getoetst.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens;
- ▶ Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming

Wij zijn door de raad van commissarissen op 24 juni 2024 benoemd als accountant van Coteq Netbeheer B.V. vanaf de controle van het boekjaar 2024 en zijn sinds dat boekjaar de externe accountant.

Geen verboden diensten

Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.¹

¹ Bij entiteiten niet zijnde oob's of andere beursgenoteerde ondernemingen of bij de controle van andere objecten dan financiële overzichten voor algemene doeleinden is de passage over onafhankelijkheid facultatief.



Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Groningen, 17 april 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

w.g.

drs. R.H. Bouman RA